

Início

Informações relatório

Mensagem do Presidente

Composição Pleno e Secretaria

Canais de comunicação

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

RELATÓRIO DE GESTÃO



Início

Informações relatório

Mensagem do Presidente

Composição Pleno e Secretaria

Canais de comunicação

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas

Av. André Araújo, nº 200, Aleixo, Manaus/AM. CEP 69060-000

Visite a página do TRE-AM para obter contatos e outras informações: www.tre-am.jus.br

A reprodução de parte ou do todo desta publicação está permitida desde que citada a fonte.

Elaboração: Assessoria de Governança e Gestão - AGG.

Design e Editoração: Assessoria de Governança e Gestão - AGG.

agg@tre-am.jus.br | (92) 3632-4435

Fonte dos dados: Setores diversos do TRE-AM

Início

Informações relatório

Mensagem do Presidente

Composição Pleno e Secretaria

Canais de comunicação

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis



É com grande satisfação e um profundo senso de dever cumprido que apresento o Relatório de Gestão do Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas (TRE-AM) referente ao exercício de 2025. Este documento, elaborado em conformidade com os mais rigorosos normativos do Tribunal de Contas da União (TCU), representa um exercício de transparência e responsabilidade para com a sociedade amazonense, detalhando não apenas os resultados alcançados, mas também a dedicação e o empenho de todos que compõem esta Justiça Especializada.

O ano de 2025, embora não tenha sido marcado por um pleito eleitoral, revelou-se um período de intensa atividade e planejamento estratégico, fundamental para o fortalecimento de nossas capacidades institucionais e para a preparação do ciclo eleitoral vindouro. Atuando em um estado de dimensões continentais como o Amazonas, enfrentamos desafios logísticos e de conectividade que são únicos. A vastidão territorial e a heterogeneidade de infraestrutura exigem de nós soluções inovadoras e uma resiliência constante para garantir que os direitos de cidadania alcancem cada um dos 2,7 milhões de eleitores, distribuídos por 60 zonas eleitorais e mais de 1.600 locais de votação.

Neste cenário, os resultados que apresentamos são motivo de orgulho. Realizamos quase 200 mil atendimentos ao eleitor, incluindo mais de 4.200 em ações itinerantes que levaram os serviços da Justiça Eleitoral às comunidades mais remotas. No campo jurisdicional, alcançamos um desempenho notável, com um Índice de Atendimento à Demanda (IAD) de 538%, o que significa que julgamos um volume de processos cinco vezes superior ao de novos casos que ingressaram na Corte. Consequentemente, atingimos a menor taxa de congestionamento dos últimos cinco anos, com apenas 16,10%, um marco que reflete o aumento expressivo da eficiência e da produtividade de nossos magistrados e servidores.

O reconhecimento desse esforço veio em forma da conquista do Selo Ouro de Qualidade, concedido pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE). Este prêmio, que avalia eixos como gestão eficiente, inovação, transparência e combate à desinformação, coroa um ano de trabalho árduo e reafirma o compromisso do TRE-AM com a excelência na prestação de serviços.

Alinhados às diretrizes nacionais e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, avançamos em frentes cruciais. Atingimos com excelência a Meta 1 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), superando a marca de julgar mais processos do que os que ingressaram, e obtivemos resultados expressivos na Meta 4, que trata do combate a crimes contra a administração pública. Por meio da Meta 9, desenvolvemos o projeto "Portfólio de Apresentações sobre o Processo Eletrônico de Votação", uma iniciativa inovadora para combater a desinformação e fortalecer a confiança pública no sistema eleitoral, promovendo a cidadania e a inclusão.

Esses resultados não seriam possíveis sem a dedicação incansável de nosso corpo funcional. Agradeço a cada servidor, magistrado, colaborador e parceiro institucional que, com seu profissionalismo e comprometimento, contribuiu para que o TRE-AM cumprisse sua missão constitucional com integridade e eficiência.

Ao olharmos para o futuro, renovamos nosso compromisso de seguir aprimorando nossa governança, otimizando nossos processos e investindo em tecnologia e inovação para superar os desafios que se avizinham. O Relatório de Gestão 2025 é um testemunho do caminho que percorremos e a base sobre a qual construiremos um processo eleitoral ainda mais seguro, transparente e acessível para todos os cidadãos do Amazonas em 2026.

Desembargadora Carla Maria Santos dos Reis

Presidente do Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas

Início

Informações relatório

Mensagem do Presidente

Composição Pleno e Secretaria

Canais de comunicação

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Composição do Pleno

Ord.	Composição do Pleno	Nomes
1	Presidente	Carla Maria Santos dos Reis
2	Vice-Presidente e Corregedor	Nélia Caminha Jorge
3	Procurador Regional Eleitoral	Edmilson da Costa Barreiros Júnior
4	Juiz Federal	Mara Elisa Andrade
5	Juiz de Direito	Cássio André Borges dos Santos
6	Juiz de Direito	Anagali Marcon Bertazzo
7	Jurista Titular	Giselle Falcone Medina
8	Jurista Titular	Vago

Composição da Secretaria

Ord.	Composição da Secretaria	Nomes
1	Diretor Geral	Cynthia Edwards Mouta
2	Secretário de Tecnologia da Informação	Kleber Cezar Merklein
3	Secretária de Gestão de Pessoas	Huguette Saunders Fernandes Santos
4	Secretário de Administração, Orçamento e Finança	Pedro Cesar da Silva Batista
5	Secretário Judiciário	Salete Gomes Araujo

Composição dos Ngg's

Ord.	Composição dos NNGGS	Nomes
1	Assessoria de Governança e Gestão	Fabio Roberto Garcia Nunes
2	Núcleo de Governança e Gestão - SGP	Celso Satoshi Ferreira Yamaguchi
3	Núcleo de Governança e Gestão - SAO	Barbara Lima Tavares de Almeida
4	Núcleo de Governança e Gestão - STI	Germaine Martins de Souza
5	Núcleo de Governança e Gestão - CRE	Mayara Santos de Carvalho
6	Núcleo de Governança e Gestão - SJD	Almir Lopes da Silva

- Início
- Visão Geral e Organizacional
- Governança
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

- Início
- Informações relatório
- Mensagem do Presidente
- Composição Pleno e Secretaria
- Canais de comunicação**

ASCOM (Assessoria de Comunicação)

(92) 3632-4414
(92) 98430-8409

 ascom@tre-am.jus.br



Redes Sociais	Usuários
Facebook	/treamazonas
Instagram	/treamazonas
Tiktok	@tre_am
X (Twitter)	@treamazonas
Youtube	TRE - Amazonas

OUVIDORIA

(92) 3632-4499
0800-096-0004

 ouvidoria@tre-am.jus.br

 Av. André Araujo, s/n, Aleixo, CEP 69060-000, Manaus - AM

Av. André Araújo, n° 200 – Fórum Eleitoral, Aleixo - Manaus/AM

OUVIDORIA DA MULHER

(92) 3632-4454

 ouvidoriadamulher@tre-am.jus.br

Visão Geral e Organizacional

A Justiça Eleitoral e o TRE/AM

Juízes, Juntas e Zonas Eleitorais

Ambiente externo

Estrutura Organizacional

Estrutura de Governança

Instâncias Internas de Governança

Modelo de negócio/Cadeia d...

Reconhecimentos

TRE em números

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

A visão geral de um órgão como o TRE/AM busca fornecer uma compreensão ampla e holística de suas funções, responsabilidades e papéis dentro do sistema de justiça eleitoral. O TRE é uma instância da Justiça Eleitoral no Brasil e é responsável pela organização e supervisão de processos eleitorais em sua jurisdição, que no caso é o estado do Amazonas. Sua atuação inclui a administração das eleições, o registro e a fiscalização de partidos políticos, a resolução de questões eleitorais e a garantia do cumprimento das normas eleitorais.

A governança do TRE/AM envolve um conjunto de práticas e processos destinados a assegurar a transparência, a responsabilidade e a eficiência na gestão dos recursos públicos e na condução dos processos eleitorais.

Instâncias Internas de Governança: Comissões e comitês internos, como o Comitê de Gestão de Riscos, o Comitê de Segurança da Informação e outros que assessoram o tribunal em temas específicos, promovendo uma gestão mais segura e eficiente.

Modelo de Negócios e Cadeia de Valor: O modelo de negócios do TRE/AM é focado em atender a sociedade com serviços eleitorais de qualidade, garantindo a integridade do processo eleitoral. A cadeia de valor inclui atividades como o cadastramento de eleitores, a organização de eleições, a contagem de votos e a divulgação de resultados, entre outras.

Macroprocessos Finalísticos: Referem-se às principais atividades executadas pelo TRE/AM que têm impacto direto na sua missão, como o gerenciamento de eleições, a prestação jurisdicional eleitoral e a gestão de registros partidários.

Materialidade: Refere-se à identificação e gestão de temas de maior relevância para o TRE/AM e seus stakeholders, garantindo que os recursos e esforços estejam direcionados para áreas de maior impacto para a sociedade e para a integridade do processo eleitoral.

Ao fornecer uma visão geral e organizacional do TRE/AM, é possível apresentar uma compreensão clara de como o tribunal opera dentro do sistema de Justiça Eleitoral, sua estrutura interna e externa, e como se posiciona para atender às demandas da sociedade, garantindo a integridade e a justiça do processo eleitoral no Amazonas.



- Visão Geral e Organizacional
- A Justiça Eleitoral e o...**
- Juízes, Juntas e Zonas Eleitorais
- Ambiente externo
- Estrutura Organizacional
- Estrutura de Governança
- Instâncias Internas de Governança
- Modelo de negócio/Cadeia d...
- Reconhecimentos
- TRE em números

- Início
- Visão Geral e Organizacional**
- Governança
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis



O Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas – TRE/AM é um órgão da Justiça Eleitoral de jurisdição especializada com função precípua de organizar o processo eleitoral garantindo sua lisura com vistas ao respeito à soberania popular e à cidadania.



Para assegurar o cumprimento de sua missão a Justiça Eleitoral divide suas competências entre os Tribunais Regionais Eleitorais, os Juízes Eleitorais e as Juntas Eleitorais.

O TRE/AM, com sede na capital do Estado do Amazonas, é responsável por ações como:

Processo eleitoral é o conjunto de etapas relativas às eleições, como o alistamento eleitoral, o registro de candidatos, a propaganda eleitoral, a votação, a totalização, a prestação de contas e a diplomação dos eleitos.

Processar e julgar originariamente o registro dos diretórios estaduais e municipais de partidos políticos, bem como de candidatos a governador, vice-governador e membros do Congresso Nacional e das Assembleia Legislativa do Estado;

Julgar recursos interpostos contra atos e decisões proferidas pelos juízes e juntas eleitorais;

Constituir as juntas eleitorais e designar a respectiva sede e jurisdição;

Requisitar a força necessária ao cumprimento de suas decisões e solicitar ao Tribunal Superior Eleitoral a requisição de força federal;

Delimitar a circunscrição de atuação dos juízes eleitorais.

Visão Geral e Organizacional

A Justiça Eleitoral e o TRE/AM

Juízes, Juntas e Zonas Eleitorais

Ambiente externo

Estrutura Organizacional

Estrutura de Governança

Instâncias Internas de Governança

Modelo de negócio/Cadeia d...

Reconhecimentos

TRE em números

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

JUÍZES ELEITORAIS



Ao Juiz Eleitoral, responsável por uma Zona Eleitoral, compete, dentre outras funções:



Processar e julgar os crimes eleitorais e os comuns, exceto o que for da competência originária do Tribunal Superior Eleitoral e dos TRE's;



Expedir títulos eleitorais e conceder transferência de eleitor;



Tomar todas as providências ao seu alcance para evitar os atos ilícitos das eleições.

Zona eleitoral corresponde a uma área geográfica que delimita a circunscrição de um juízo eleitoral. Um cartório eleitoral organiza as eleições e atende os eleitores domiciliados nesta região. Uma zona eleitoral pode abranger um ou mais municípios, ou apenas parte dele, como um bairro, por exemplo.

JUNTAS ELEITORAIS



Às Juntas Eleitorais, compostas por um Juiz Eleitoral e dois ou quatro cidadãos de notória idoneidade, compete resolver as impugnações e demais incidentes verificados durante os trabalhos da contagem e da apuração, bem como expedir diploma aos candidatos eleitos para cargos municipais.

- Visão Geral e Organizacional
- A Justiça Eleitoral e o TRE/AM
- Juizes, Juntas e Zonas Eleitorais
- Ambiente externo**
- Estrutura Organizacional
- Estrutura de Governança
- Instâncias Internas de Governança
- Modelo de negócio/Cadeia d...
- Reconhecimentos
- TRE em números

- Início
- Visão Geral e Organizacional
- Governança
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Em 2025, o ambiente externo trouxe oportunidades relevantes para o TRE-AM relacionadas à transformação digital, ao amadurecimento de diretrizes de uso de IA no Judiciário e à continuidade de iniciativas de modernização e fortalecimento de capacidades institucionais no âmbito do sistema Justiça Eleitoral.

Do ponto de vista de inovação, a formalização e adoção de regras internas alinhadas a diretrizes nacionais para uso de IA ampliou a possibilidade de aumentar produtividade, qualificar o atendimento ao cidadão e melhorar a gestão do conhecimento, desde que observados requisitos de governança, segurança e conformidade. Esse cenário também abre espaço para evoluir a gestão por processos e por dados, com melhor rastreabilidade, padronização e transparência.

Além disso, a pauta de modernização do órgão e resultados divulgados institucionalmente indicam oportunidade de consolidar melhorias estruturais e tecnológicas, inclusive com impactos na capacidade de prestação de serviços e suporte ao ciclo eleitoral subsequente.

O ambiente externo em 2025 também elevou pressões sobre capacidade de execução, continuidade de serviços e gestão de riscos operacionais e tecnológicos.

Um vetor crítico foi o ciclo orçamentário federal: a Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2025 foi aprovada em 20/03/2025, fora do prazo ordinário, criando um contexto de maior restrição e incerteza no início do exercício para órgãos dependentes do orçamento federal. Isso afetou a tempestividade da execução de contratações e renovações (especialmente em serviços continuados e tecnologia), impondo replanejamentos de cronogramas e priorização mais rigorosa do portfólio de iniciativas.

Outro vetor estrutural (permanente para o contexto amazônico) é a complexidade logística e de conectividade associada à extensa área territorial e à heterogeneidade de infraestrutura no interior, elevando risco de:

- descontinuidade de serviços em localidades remotas;
- aumento de custos e prazos para manutenção e suporte;
- necessidade de soluções resilientes e planejamento de contingência.

Por fim, o ambiente digital manteve pressões ligadas à integridade informacional (desinformação) e à cibersegurança, com impacto potencial em reputação, confiança e necessidade de reforço de controles, em especial à medida que o setor público amplia digitalização e explora IA.

- Visão Geral e Organizacional
- A Justiça Eleitoral e o TRE/AM
- Juízes, Juntas e Zonas Eleitorais
- Ambiente externo
- Estrutura Organizacional**
- Estrutura de Governança
- Instâncias Internas de Governança
- Modelo de negócio/Cadeia d...
- Reconhecimentos
- TRE em números

- Início
- Visão Geral e Organizacional
- Governança
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

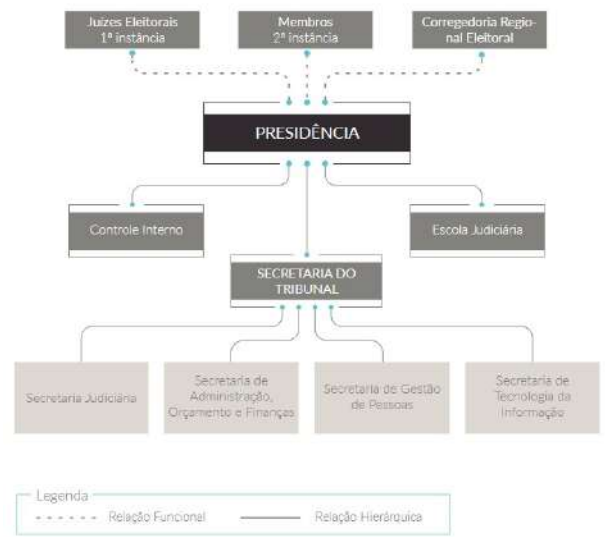
A Presidência é a unidade máxima responsável pela gestão administrativa do Tribunal. A Corregedoria cuida da conformidade dos serviços judiciários desenvolvidos pelos cartórios eleitorais. O Corregedor acumula, ainda, a função de vice-presidente do tribunal.

As principais áreas de suporte administrativo são as secretarias Judiciária; de Administração, Orçamento e Finanças; de Gestão de Pessoas; e de Tecnologia da Informação, posicionadas sob a Secretaria do Tribunal, cujo titular é o Diretor Geral. Em relação às esferas judiciais do tribunal, os juízes eleitorais, compostos pelos juízes nas zonas eleitorais representam a primeira instância, enquanto os membros do tribunal representam a segunda instância. Os juízes eleitorais são nomeados dentre os juízes de direito do Tribunal de Justiça (TJ).

O Pleno do Tribunal é composto por sete juízes sendo:

- dois desembargadores do TJ;
- dois juízes escolhidos pelo TJ;
- um juiz do Tribunal Regional Federal (TRF); e
- dois juízes nomeados pelo presidente da República dentre três advogados de notável saber jurídico e idoneidade moral, indicados pelo TJ.

O atendimento ao público é realizado, na maior parte, pelos cartórios e postos de atendimento das zonas eleitorais distribuídas no estado.

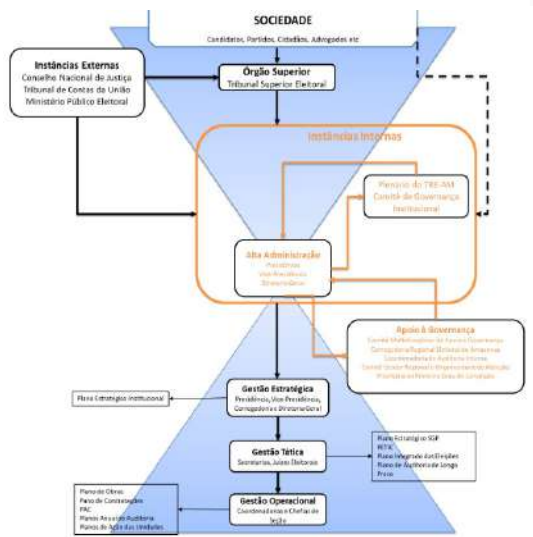


- Visão Geral e Organizacional
- A Justiça Eleitoral e o TRE/AM
- Juizes, Juntas e Zonas Eleitorais
- Ambiente externo
- Estrutura Organizacional
- Estrutura de Governança**
- Instâncias Internas de Governança
- Modelo de negócio/Cadeia d...
- Reconhecimentos
- TRE em números

- Início
- Visão Geral e Organizacional
- Governança
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Em 2025, a estrutura de governança e gestão do TRE-AM foi formalizada pela Portaria TRE-AM nº 217, de 19 de fevereiro de 2025, que instituiu o Sistema de Governança e Gestão do Tribunal e organizou suas instâncias internas (Plenário, Alta Administração e Conselho de Governança – CGo/TRE-AM) e instâncias de apoio à governança (como Corregedoria, Ouvidoria, EJE, Auditoria Interna/COAUD e o Comitê Multissetorial de Apoio à Governança – CMAG). Esse arranjo reforçou a coordenação institucional, o alinhamento ao Planejamento Estratégico (PEI), o monitoramento de riscos e controles internos e o suporte à tomada de decisão, incluindo diretrizes para acompanhamento de políticas e avaliação de resultados.

A figura ao lado apresenta, de forma estruturada, como as instâncias e atores do TRE-AM se relacionam e interagem nas funções de governança e gestão, evidenciando os fluxos de direcionamento, monitoramento e apoio à decisão que sustentam a execução da estratégia e a realização da missão institucional.



- Visão Geral e Organizacional
- A Justiça Eleitoral e o TRE/AM
- Juizes, Juntas e Zonas Eleitorais
- Ambiente externo
- Estrutura Organizacional
- Estrutura de Governança
- Instâncias Internas de...**
- Modelo de negócio/Cadeia d...
- Reconhecimentos
- TRE em números

- Início
- Visão Geral e Organizacional
- Governança
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Alta Gestão

Presidente



Desdora Carla Maria Santos dos Reis

Vice-Presidente e Corregedor



Desdora Nélia Caminha Jorge

Diretor Geral



Cynthia Edwards Mouta

Secretários

Secretário de Administração Orçamento e Finanças



Pedro Cesar da Silva Batista

Secretária de Gestão de Pessoas



Huguette Saunders Fernandes Santos

Secretário de Tecnologia da Informação



Kleber Cezar Merklein

Secretário Judiciário




Salete Gomes Araujo

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

- Visão Geral e Organizacional
- A Justiça Eleitoral e o TRE/AM
- Juizes, Juntas e Zonas Eleitorais
- Ambiente externo
- Estrutura Organizacional
- Estrutura de Governança
- Instâncias Internas de Governança
- Modelo de negócio/Cadei...**
- Reconhecimentos
- TRE em números

- Início
- Visão Geral e Organizacional
- Governança
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis



Modelo de Negócios

[Clique aqui!](#)



Cadeia de Valor

[Clique aqui!](#)

Visão Geral e Organizacional

A Justiça Eleitoral e o TRE/AM

Juizes, Juntas e Zonas Eleitorais

Ambiente externo

Estrutura Organizacional

Estrutura de Governança

Instâncias Internas de Governança

Modelo de negócio/Cadeia de...

Reconhecimentos

TRE em números

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis



Em 2025, o TRE-AM obteve reconhecimento nacional no âmbito da Justiça Eleitoral ao ser contemplado com o Selo de Qualidade Eleitoral – Categoria Ouro, premiação concedida pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE).

A certificação integra iniciativa que busca reconhecer Tribunais Regionais Eleitorais com desempenho de excelência em dimensões da atuação jurisdicional e administrativa, a partir de eixos temáticos definidos pelo TSE, como gestão eficiente, inovação e desenvolvimento colaborativo de sistemas, atendimento ao cidadão e transparência, integridade e combate à desinformação.

Esse reconhecimento reforça o compromisso institucional do TRE-AM com a melhoria contínua, com a qualidade na entrega de serviços ao eleitorado e com práticas de gestão alinhadas a padrões de governança e resultados exigidos na prestação de contas.

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

TRE em números



Visão Geral e Organizacional

A Justiça Eleitoral e o TRE/AM

Juizes, Juntas e Zonas Eleitorais

Ambiente externo

Estrutura Organizacional

Estrutura de Governança

Instâncias Internas de Governança

Modelo de negócio/Cadeia d...

Reconhecimentos

TRE em números

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

 **4.321.616**
POPULAÇÃO
- ano de referência 2022

 **856**
FORÇA DE TRABALHO

 **60**
ZONAS

 **2.743.397**
ELEITORADO APTO

 **198.925**
ATENDIMENTOS REALIZADOS

 **76**
LOCAIS DE ATENDIMENTO

 **1.624**
LOCAIS DE VOTAÇÃO

 **2.038**

PROCESSOS NOVOS

 **20.933**

SENTEÇAS/DECISÕES

 **10.983**

PROCESSOS BAIXADOS

 **8.476**
SEÇÕES ELEITORAIS

 **R\$ 189,87 Mi**
ORÇAMENTO

- Início
- Visão Geral e Organizacional
- Governança**
- Gestão de Risco
- Resultados Institucionais
- Outros Resultados da Gestão
- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis


- Governança**
- Direcionamento Estratégico
- Gestão da Estratégia
- Objetivos Estratégicos
- Apoio da Estrutura de Governança

Governança é um sistema de princípios e mecanismos que ajudam as instituições a tomar decisões e administrar suas relações com a sociedade. O termo deriva de uma palavra grega que significa direção.

A governança corporativa é um conjunto de boas práticas que visa aumentar a confiança de Stakeholders, como investidores, acionistas, fornecedores, colaboradores, clientes e sociedade.


Os principais envolvidos no processo de governança corporativa são Conselhos de administração e consultivos, Diretoria, Sócios, Stakeholders.

Para a Justiça Eleitoral, além dos anteriores em maior ou menor grau, temos o CNJ, o TCU, outros tribunais, Ministério Público, partidos políticos, servidores e sociedade.



Objetivos:

- Dirigir o órgão para atingir objetivos coletivos
- Estabelecer metas e identificar os meios para alcançá-las
- Monitorar a trajetória e avaliar a atuação do órgão
- Considerar os interesses da sociedade



A Governança envolve:

- Liderança;
- Estratégia;
- Controle;
- Segregação de funções administrativas;
- Eliminação ou mitigação de conflitos de interesses.

Governança

Direcionamento Estratégico

Gestão da Estratégia

Objetivos Estratégicos

Apoio da Estrutura de Governança

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

MISSÃO



"Garantir a legitimidade do processo eleitoral e o livre exercício do direito de votar e ser votado, a fim de fortalecer a democracia".

VISÃO



"Consolidar-se como uma instituição efetiva, transparente e confiável"

VALORES



- Acessibilidade
- Celeridade
- Comprometimento
 - Ética
- Imparcialidade
 - Inovação
- Responsabilidade socioambiental
 - Transparência

Governança

Direcionamento Estratégico

Gestão da Estratégia

Objetivos Estratégicos

Apoio da Estrutura de Governança

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Diagnóstico Estratégico



Realização da análise do ambiente interno e externo da organização

Direcionamento Estratégico



Definição da missão, visão e valores, bem como objetivos a serem alcançados

Elaboração do Plano Estratégico



Definição dos indicadores e metas, validação e aprovação do PEI (Plano Estratégico Institucional)

Comunicação da estratégia



Difusão da estratégia por meio de plano de comunicação visando envolver as pessoas para o alcance dos resultados almejados

Execução e Monitoramento



Elaboração dos planos de ação, implementação das iniciativas e acompanhamento com Reuniões de Análise da Estratégia

Governança

Direcionamento Estratégico

Gestão da Estratégia

Objetivos Estratégicos

Apoio da Estrutura de Governança

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

O plano estratégico do TRE/AM possui 09 objetivos estratégicos e 17 indicadores para a mensuração dos resultados, além das metas e das ações/projetos estratégicos.

Foi desenvolvido em alinhamento com os macrodesafios do Poder Judiciário, patrocinados pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), e segue as diretrizes da Resolução CNJ n° 325, de 29/06/2020, que dispõe sobre a Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026 e dá outras providências.

Os nove objetivos atualmente perseguidos pelo TRE/ AM encontram-se distribuídos em três perspectivas no mapa estratégico, conforme apresentado no diagrama.

A instituição busca alcançá-los de forma equilibrada, para que os resultados sejam consistentes e efetivos. Tanto os objetivos estratégicos quanto as perspectivas que os contêm possuem relações de causa e efeito. Assim, a perspectiva de base (Aprendizado e Crescimento) proporciona as condições para que a perspectiva apoiada (Processos Internos) possa gerar bons resultados.



Governança

Direcionamento Estratégico

Gestão da Estratégia

Objetivos Estratégicos

Apoio da Estrutura de Governança

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

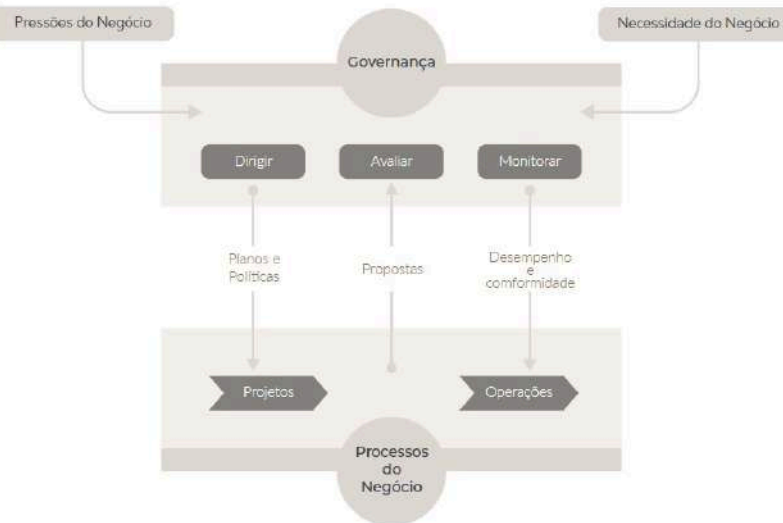
Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

A estrutura de governança do TRE-AM foi organizada para assegurar que as decisões institucionais estivessem conectadas às necessidades do negócio e às pressões do ambiente de atuação, traduzindo demandas externas e internas em direcionamento estratégico e em entregas mensuráveis para a sociedade.

Nesse arranjo, as instâncias de governança exercem funções de dirigir, avaliar e monitorar. Na prática, isso significa estabelecer prioridades e orientações (direção), submeter propostas a análise crítica e critérios de alinhamento institucional (avaliação) e acompanhar a execução por meio de mecanismos de monitoramento de desempenho e conformidade (monitoramento), com foco em resultados e responsabilidade institucional.

Como desdobramento, a governança provê à gestão planos e políticas e analisa propostas, enquanto a execução das entregas ocorre nos processos do negócio, estruturados em dois eixos complementares: projetos (iniciativas de mudança, inovação e aprimoramento) e operações (atividades permanentes e serviços continuados). Esse ciclo assegura que projetos e operações sejam conduzidos com coerência estratégica, racionalidade decisória, gestão de riscos e controles, e prestação de contas baseada em desempenho e conformidade, reforçando a capacidade do TRE-AM de cumprir sua missão institucional com efetividade e transparência.



Gestão de Risco

Riscos-Chave Identificados

Maturidade em Gestão de Riscos

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

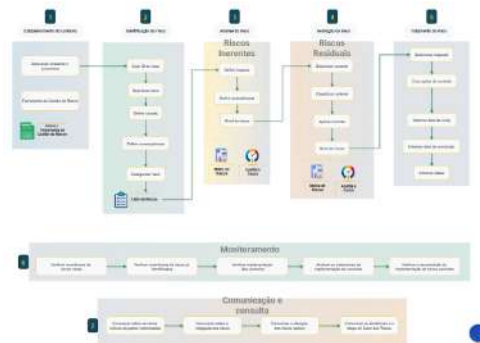
Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Em 2025, a gestão de riscos no TRE-AM foi instituída formalmente pela Portaria TRE-AM nº 1.013, de 20 de outubro de 2025, que estabeleceu a Política de Gestão de Riscos do Tribunal, definindo objetivos, princípios, diretrizes, responsabilidades e o processo de gestão de riscos. A política tem aplicação obrigatória a todas as unidades organizacionais e abrange processos de trabalho, atividades, programas e projetos estratégicos e setoriais, alinhando-se ao planejamento institucional e a referências de governança e controle indicadas pela norma (incluindo TCU e CNJ).

Do ponto de vista metodológico, a Política define o Processo de Gestão de Riscos (PGRiscos) com etapas formais (contexto, identificação, análise, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação), determinando a observância do manual do Tribunal (ou, na ausência, referência do TSE) e prevendo implementação progressiva em fases (mapeamento/análise, capacitação e execução de plano de ações para tratamento). Esse marco se articula ao arranjo geral de governança do TRE-AM, uma vez que a Portaria TRE-AM nº 217/2025 inclui, entre os objetivos do Sistema de Governança e Gestão, assegurar o funcionamento de um sistema de gestão de riscos.



Gestão de Risco

Riscos-Chave Identificados

Maturidade em Gestão de Riscos

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Os riscos institucionais-chave foram revisados para refletir fatores com maior potencial de impacto sobre a capacidade de entrega, a confiabilidade institucional e a continuidade dos serviços do TRE-AM. O conjunto prioriza riscos de natureza estratégica (confiança pública, desinformação e continuidade de governança), operacional (pessoas, conectividade e infraestrutura no interior), tecnológica (cibersegurança) e conformidade (contratações e proteção de dados/LGPD), com gatilhos definidos para subsidiar o monitoramento sistemático e a priorização de respostas de tratamento no âmbito do Sistema de Governança e Gestão.

Risco-chave (institucional)	TIPO	CLASSIFICAÇÃO	Principais causas	Gatilhos
Não conformidade em proteção de dados (LGPD) e governança de dados, com risco reputacional e necessidade de adequações.	Ameaça	Conformidade	Mapeamento insuficiente de dados; bases legais e retenção não padronizadas; controles de acesso frágeis; contratos sem cláusulas adequadas; baixa conscientização.	Incidentes de privacidade; achados de auditoria; demandas da Ouvidoria/partes; inventário de dados incompleto; acessos indevidos identificados.
Risco de contratações e fornecedores (atrasos, licitações desertas/fracassadas, execução contratual insuficiente) afetando serviços críticos.	Ameaça	Contratações	Planejamento insuficiente; mercado restrito no AM; especificações inadequadas; dependência de poucos fornecedores; atraso no orçamento; gestão contratual limitada.	Repetição de licitações desertas/fracassadas; prazos de contratação extrapolados; glosas/penalidades; reclamações de unidades demandantes; risco de descontinuidade de contratos críticos.
Amplificação de desinformação sobre o processo eleitoral, com impacto na legitimidade e aumento de demandas/contencioso.	Ameaça	Estratégico	Atuação coordenada de desinformação; baixa capacidade de monitoramento; insuficiência de ações educativas; pouca rapidez de resposta institucional.	Alertas de monitoramento de redes; volume de esclarecimentos/consultas; aumento de incidentes reportados por Zonas Eleitorais; picos de acesso a páginas de "fato ou boato".
Descontinuidade de políticas, prioridades e controles por transições de gestão, afetando execução do planejamento, governança e entrega de resultados.	Ameaça	Estratégico	Alternância de administração; baixa institucionalização de processos; ausência/fragilidade de gestão de portfólio; documentação insuficiente; dependência de pessoas-chave.	Atrasos recorrentes em entregas do PEI; replanejamentos frequentes; baixa execução de projetos; devolução/execução tardia de recursos; auditorias apontando não conformidades.
Perda de confiança pública e dano reputacional por alegações de fraude/fragilidades, incidentes de segurança...	Ameaça	Estratégico	Ambiente de polarização; baixa padronização de respostas; fragilidades de transparência ativa; comunicação reativa; incidentes de segurança (mesmo que não confirmados).	Índice/medida interna de confiança social; aumento de matérias negativas; crescimento de demandas em Ouvidoria/atendimento; picos de...

Gestão de Risco

Riscos-Chave Identificados

Maturidade em Gestão de Riscos

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

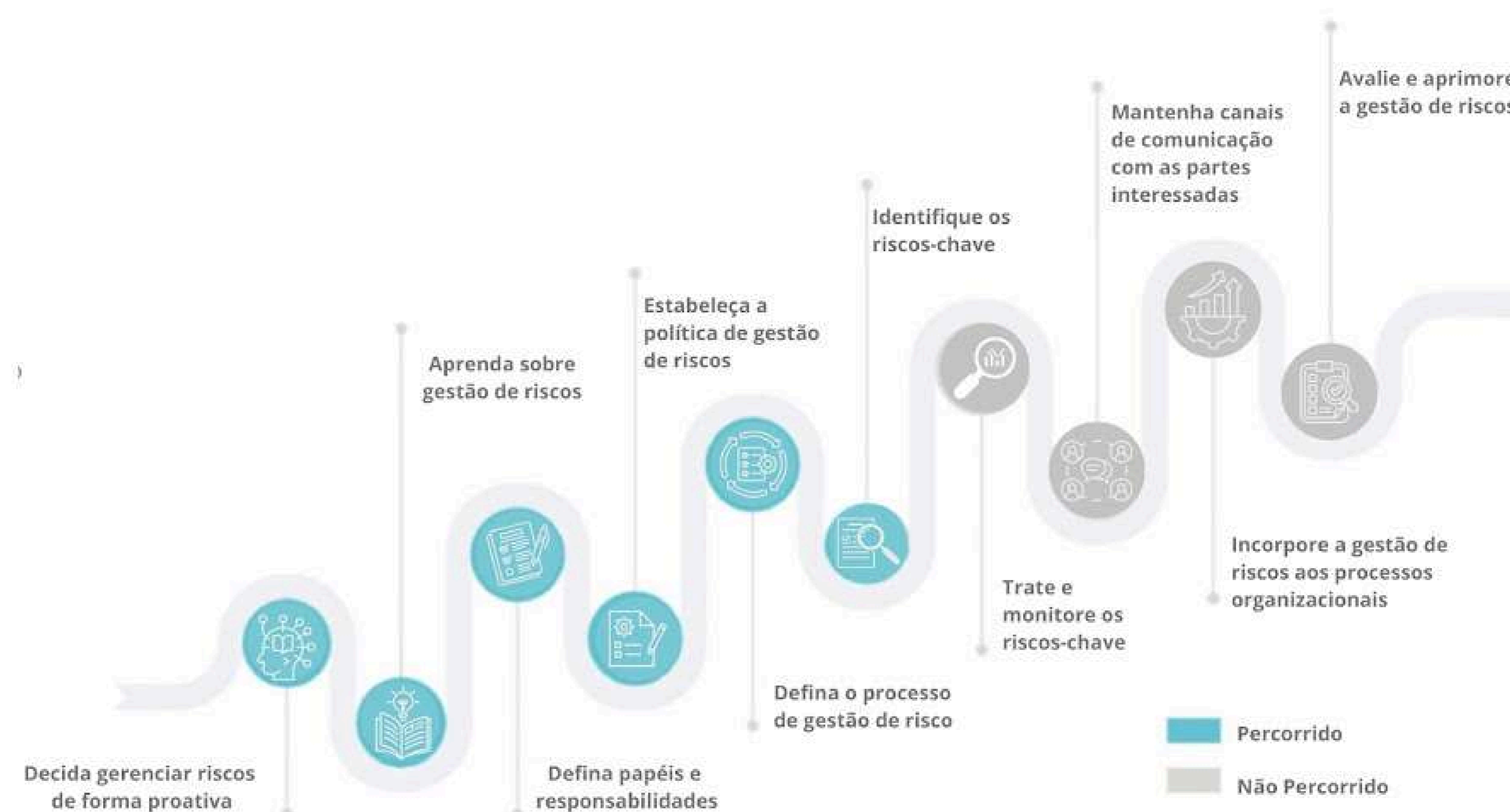
Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Não obstante haver uma Política aprovada, bem como algumas iniciativas de gestão de riscos colocadas em prática, o nível de maturidade do TRE/AM deve ser considerado "Inicial", considerando a escala proposta pelo TCU em sua publicação "GESTÃO DE RISCOS – Avaliação da Maturidade, de janeiro de 2018. Para melhor posicionar a situação do TRE/AM em relação à gestão de riscos, com base em "10 PASSOS PARA A BOA GESTÃO DE RISCOS", também do TCU, o TRE/AM encontra-se da seguinte maneira:



2024

2025

Resultados Institucionais

Cadastro Eleitoral

Prestação Jurisdicional

Metas Nacionais

Combate a corrupção

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Existem diferentes tipos de resultados institucionais que um Tribunal Regional Eleitoral deve considerar:

- Resultados **Operacionais**: Relacionados ao cumprimento das atividades-fim, como a realização das eleições, o alistamento eleitoral, a diplomação dos eleitos e o processamento das prestações de contas.
- Resultados **Estratégicos**: Ligados ao alcance dos objetivos traçados no planejamento estratégico, como a melhoria da acessibilidade e da transparência nos processos eleitorais.
- Resultados de **Gestão**: Referem-se à eficiência no uso dos recursos públicos, à gestão de pessoas, ao uso de tecnologia da informação e à otimização de processos internos.
- Resultados de **Impacto Social**: Envolvem a contribuição do tribunal para o fortalecimento da cidadania e da confiança da população no sistema eleitoral, além da educação para o voto consciente e da inclusão de diversos segmentos da sociedade no processo eleitoral.

Os resultados institucionais representam o reflexo direto das ações, projetos e políticas adotadas por uma organização para alcançar seus objetivos estratégicos.

No âmbito de um Tribunal Regional Eleitoral (TRE), esses resultados traduzem-se no cumprimento de sua missão constitucional, que envolve a organização e a realização de eleições livres, justas e transparentes, além de garantir a legitimidade do processo eleitoral e a preservação da democracia.

A importância dos resultados institucionais é demonstrar o desempenho e a eficiência do TRE em suas diversas atividades, que vão desde o planejamento e execução das eleições até a prestação de serviços aos eleitores, candidatos e partidos políticos.

Além disso, esses resultados fornecem uma base concreta para a avaliação da gestão, possibilitando ajustes e aprimoramentos contínuos nos processos internos e no atendimento à sociedade.

Esses resultados são essenciais para garantir a eficácia do Tribunal na promoção da justiça eleitoral, colaborando diretamente para a solidez democrática do país.

O acompanhamento e a análise periódica desses resultados possibilitam um ciclo contínuo de melhoria e evolução institucional.

Resultados Institucionais

Cadastro Eleitoral

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Atendimento

Atendimentos Itinerantes

Cadastros ASE

A manutenção e a higidez do cadastro eleitoral é de extrema importância para o processo eleitoral, uma vez que é no referido cadastro que são relacionados os cidadãos aptos ao exercício do voto no dia das eleições. Em todo ano eleitoral, por força do art. 91 da Lei nº 9.504/1997, o cadastro eleitoral é fechado (151 dias antes da eleição) para realização das auditorias e apuração dos eleitores aptos a votarem nas eleições.



Estratégia

Garantir a legitimidade do processo eleitoral e os direitos de cidadania e fortalecer a democracia.



Macroprocessos

Eleições



Processos

Atualização e Manutenção do Cadastro Eleitoral



Resultados

Cadastro atualizado com novos eleitores

Resultados Institucionais

Cadastro Eleitoral

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Atendimento

Atendimentos Itinerantes

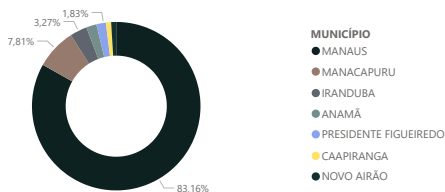
Cadastros ASE

No exercício de 2025, o Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas (TRE-AM) realizou 198.925 atendimentos ao eleitor. Este número é inferior ao registrado em 2024, ano eleitoral em que foram contabilizados 275.098 atendimentos.

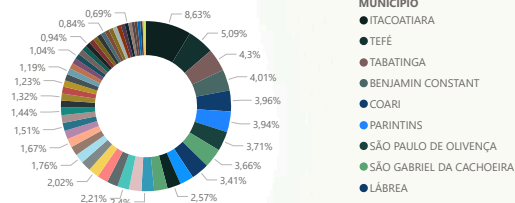
Essa variação é esperada, pois em anos de eleição ocorre um aumento significativo na demanda próximo ao fechamento do cadastro, elevando o volume de serviços.

Na análise geográfica dos atendimentos de 2025, a cidade de Manaus concentrou 83,16% dos serviços realizados na região metropolitana. No interior do estado, os municípios que se destacaram com o maior volume de atendimentos foram: Itacoatiara, Tefé, Tabatinga, Benjamin Constant, Coari e Parintins.

Quantidade de Atendimento
Ze Capital e Regiões Metropolitanas



Quantidade de Atendimento
Ze Interior



Clicando nas fatias do gráfico, podemos observar a quantidade de operações por município.

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Atendimento Itinerantes



Resultados Institucionais

Cadastro Eleitoral

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Atendimento

Atendimentos Itinerantes

Cadastros ASE



O TRE-AM realizou 4.249 atendimentos itinerantes em comunidades rurais, uma diminuição em relação aos 6.636 serviços do mesmo tipo efetuados em 2024. A tabela a seguir apresenta o detalhamento desses atendimentos.

ZONA	MUNICÍPIOS	LOCALIZAÇÕES	INÍCIO	FIM	TOTAL ATENDIMENTOS
22	SÃO PAULO DE OLIVENÇA	Uruá	24/11/2025	28/11/2025	230
12	LÁBREA	Sul de Lábrea	23/11/2025	13/12/2025	670
14	BOCA DO ACRE	SEDE	23/06/2025	27/06/2025	198
40	MANAUS	SEDE	09/09/2025	12/09/2025	286
70	MANAUS	São Francisco do Caramuri	23/07/2025	25/07/2025	273
70	MANAUS	Parque do Idoso	28/11/2025	28/11/2025	48
70	MANAUS	Lago Azul	31/05/2025	31/05/2025	57
70	MANAUS	Jorge Teixeira	08/06/2025	08/06/2025	63
70	MANAUS	Jorge Teixeira	27/09/2025	27/09/2025	49
30	SANTA ISABEL DO RIO NEGRO	Comunidades do rio Marauá	14/07/2025	18/07/2025	136
6	MANACAPURU	Comunidade Vale da Benção Vila Maniquara e Acajatuba	10/12/2025	14/12/2025	238
22	SÃO PAULO DE OLIVENÇA	Com. S.F. Xavier e Com. Monte Santo Com. Porto Lutador Com. Santa Rita Weill e Com. Porto Franco	04/09/2025	25/09/2025	128
17	HUMAITÁ	Com. Realidade	10/12/2025	12/12/2025	288
68	MANAUS	Com. Jatuarana S.F. do Tabocal Assent. Nazaré e outros	05/10/2025	11/10/2025	385
17	HUMAITÁ	Centro Educacional de Tempo Integral Tarcila Prado de Negreiros Mendes	15/05/2025	16/05/2025	92
70	MANAUS	Centro de Convenções do Amazonas Vasco Vasques	12/05/2025	16/05/2025	638
70	MANAUS	Centro	21/10/2025	21/10/2025	40
62	MANAUS	Bairro Lago Azul	29/03/2025	29/03/2025	109
13	CANUTAMA	Assuá	10/12/2025	13/12/2025	61
47	SANTO ANTÔNIO DO IÇÁ	54 comunidades	25/10/2025	08/11/2025	260

Resultados Institucionais

Cadastro Eleitoral

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

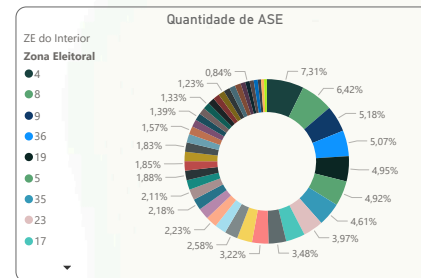
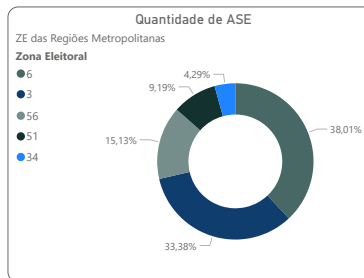
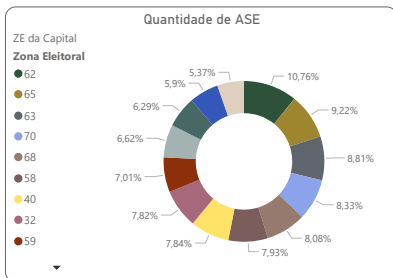
Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Atendimento

Atendimentos Itinerantes

Cadastros ASE

Os códigos ASE (Atualização da Situação Eleitoral) são utilizados pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE) para classificar e registrar as alterações na situação eleitoral dos cidadãos. No exercício de 2025, foram lançados 400.687 códigos ASE, número inferior aos 1.267.260 registrados em 2024. A distribuição desses lançamentos é detalhada nos gráficos a seguir.



Clicando nas fatias do gráfico, podemos observar a quantidade de operações por município.

Resultados Institucionais

Prestação Jurisdicional

Início

Prestação Jurisdicional

Casos Novos

Decisões Terminativas

Processos Baixados

IAD

Taxa de Congestionamento

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Entende-se por prestação jurisdicional a realização da prestação jurisdicional, ou seja, a capacidade que o tribunal possui de absorver e responder aos litígios judiciais trazidos pelas partes no processo eleitoral ou fora dele. Os resultados apresentados nesta seção estão, inclusive por critérios de comparabilidade, alinhados às definições de parametrização dos índices previamente estabelecidos pelo Conselho Nacional de Justiça - CNJ para todo o Judiciário.



Estratégia

Garantir a celeridade e produtividade de da prestação jurisdicional



Macroprocessos

Prestação Jurisdicional



Processos

Processamento;
Julgamento;
Publicação



Resultados

Melhora nos indicadores de índice de atendimento à demanda e taxa de congestionamento como reflexo do aumento da quantidade de processos encerrados

Resultados Institucionais

Prestação Jurisdicional

Início

Prestação Jurisdicional

Casos Novos

Decisões Terminativas

Processos Baixados

IAD

Taxa de Congestionamento

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

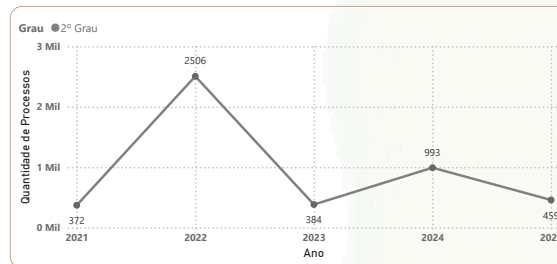
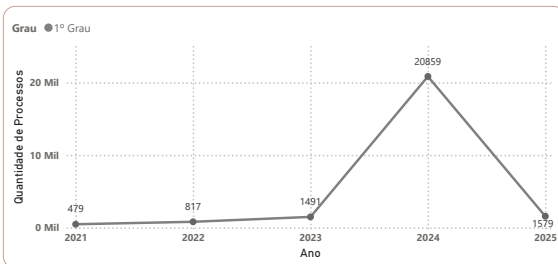
Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

O termo "casos novos" refere-se à quantidade de processos que ingressaram no TRE-AM. Em 2025, foram registrados 1.579 processos, um volume significativamente inferior ao de 2024.

Essa discrepância é justificada pela sazonalidade eleitoral, uma vez que o ano atual é subsequente a um período de eleições municipais, que naturalmente gera um volume maior de ações. No entanto, ao desconsiderar o efeito sazonal das eleições, nota-se um crescimento no número de processos em 2025 em comparação com períodos não eleitorais anteriores.



Todos os indicadores foram calculados com base nas regras definidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), especialmente no que diz respeito às classes processuais que devem ser contabilizadas. As fontes dos dados apresentados são os Relatórios de Gestão Anteriores e o Sistema Atena.

Resultados Institucionais

Prestação Jurisdiccional

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Prestação Jurisdiccional

Casos Novos

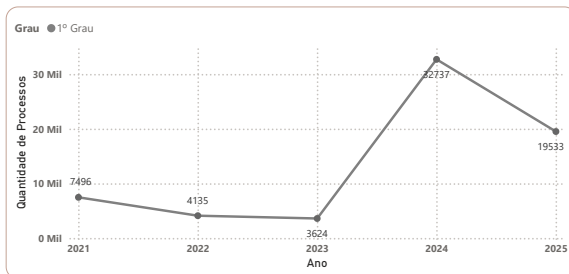
Decisões Terminativas

Processos Baixados

IAD

Taxa de
Congestionamento

As decisões terminativas são aquelas que encerram um processo. Em 2025, o TRE-AM proferiu 20.933 decisões dessa natureza. Embora este número seja inferior ao registrado em anos eleitorais, a variação é justificada pela sazonalidade, que naturalmente concentra um maior volume de ações em períodos de eleição. Contudo, ao desconsiderar o fator sazonal, observa-se um crescimento significativo na produtividade do tribunal em comparação com outros períodos não eleitorais.



Todos os indicadores foram calculados com base nas regras definidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), especialmente no que diz respeito às classes processuais que devem ser contabilizadas. As fontes dos dados apresentados são os Relatórios de Gestão Anteriores e o Sistema Atena.

Resultados Institucionais

Prestação Jurisdicional

Início

Prestação Jurisdicional

Casos Novos

Decisões Terminativas

Processos Baixados

IAD

Taxa de Congestionamento

Visão Geral e Organizacional

Governança

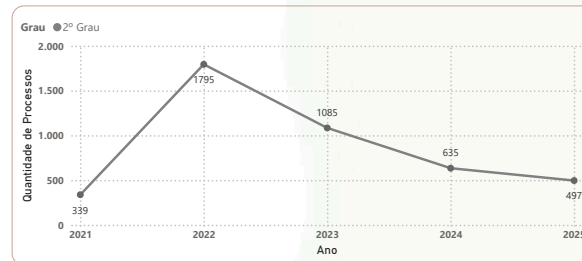
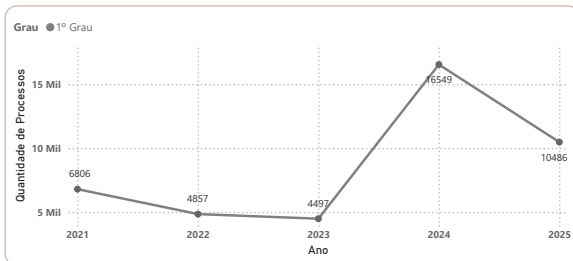
Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Os processos baixados correspondem aos processos definitivamente encerrados em cada grau de jurisdição. Ao todo, o TRE-AM registrou a baixa de 10.983 processos. Embora este número seja inferior ao do exercício anterior, a variação é justificada pela sazonalidade, que naturalmente concentra um maior volume de ações em anos de eleição. Contudo, ao comparar com outros períodos não eleitorais, o tribunal demonstrou um aumento significativo de produtividade, especialmente no 1º grau de jurisdição. Esse resultado foi impulsionado por uma decisão estratégica da gestão de constituir grupos de trabalho focados em acelerar o andamento de processos de prestação de contas eleitorais.



Todos os indicadores foram calculados com base nas regras definidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), especialmente no que diz respeito às classes processuais que devem ser contabilizadas. As fontes dos dados apresentados são os Relatórios de Gestão Anteriores e o Sistema Atena.

Resultados Institucionais

Prestação Jurisdicional

Início

Prestação Jurisdicional

Casos Novos

Decisões Terminativas

Processos Baixados

IAD

Taxa de Congestionamento

Visão Geral e Organizacional

Governança

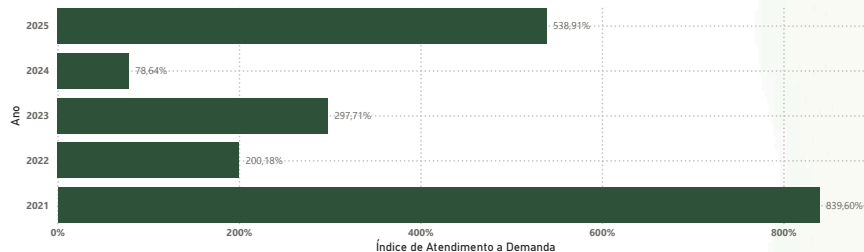
Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Este indicador mede a relação entre o total de processos baixados (encerrados) e o de casos novos que ingressaram no Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas (TRE-AM). Expresso em porcentagem, um índice superior a 100% significa que o tribunal conseguiu encerrar mais processos do que o número de novas ações recebidas no período. No exercício de 2025, o TRE-AM alcançou o expressivo índice de 538,91%. Isso indica que o tribunal baixou um volume de processos mais de cinco vezes superior ao de novos casos que ingressaram no mesmo período. O resultado é extremamente positivo, especialmente quando comparado a outros anos não eleitorais, e reflete uma alta capacidade de vazão e uma redução significativa do acervo processual do tribunal.



Todos os indicadores foram calculados com base nas regras definidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), especialmente no que diz respeito às classes processuais que devem ser contabilizadas. As fontes dos dados apresentados são os Relatórios de Gestão Anteriores e o Sistema Atena.

Resultados Institucionais

Prestação Jurisdicional

Início

Prestação Jurisdicional

Casos Novos

Decisões Terminativas

Processos Baixados

IAD

Taxa de
Congestionamento

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

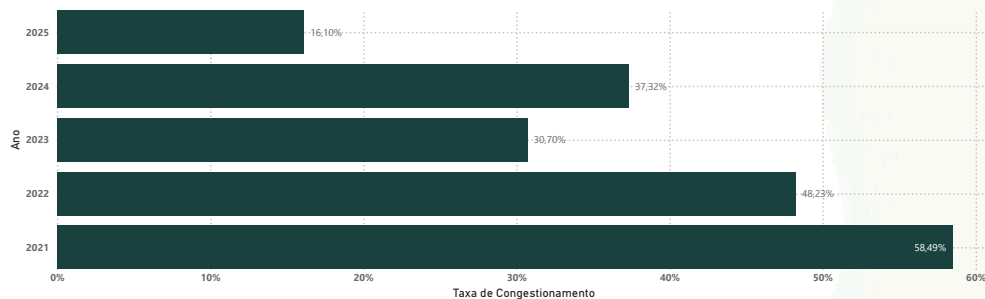
Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

A taxa de congestionamento é um indicador de desempenho que mede a capacidade do tribunal de lidar com seu volume processual em um dado período. Uma taxa elevada indica que o acervo de processos está crescendo, pois o tribunal não consegue julgar casos na mesma velocidade em que novas ações são iniciadas, gerando acúmulo.

No exercício de 2025, o tribunal alcançou um resultado notável, com uma taxa de congestionamento de apenas 16%. Este índice representa a menor taxa registrada pelo regional nos últimos cinco anos, o que demonstra um aumento significativo na eficiência e na capacidade de dar vazão à sua carga de trabalho.



Todos os indicadores foram calculados com base nas regras definidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), especialmente no que diz respeito às classes processuais que devem ser contabilizadas. As fontes dos dados apresentados são os Relatórios de Gestão Anteriores e o Sistema Atena.

Resultados Institucionais

Metas Nacionais

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Metas Nacionais

Meta 01

Meta 02

Meta 04

Meta 09

As metas nacionais do CNJ são fundamentais para a melhoria contínua do sistema judiciário brasileiro. Elas orientam os órgãos do Judiciário na busca por eficiência, transparência e celeridade nos processos. Ao estabelecer objetivos claros, promovem a accountability e incentivam a inovação. Assim, contribuem para um serviço judiciário mais acessível e de qualidade à sociedade.



Estratégia

Garantir a celeridade e produtividade de da prestação jurisdicional



Macroprocessos

Prestação Jurisdicional



Processos

Processamento;
Julgamento;
Publicação



Resultados

Alcance das metas definidas pela CNJ demonstrando o compromisso do tribunal com a prestação jurisdicional

Resultados Institucionais

Metas Nacionais

Início

Metas Nacionais

Meta 01

Meta 02

Meta 04

Meta 09

Visão Geral e Organizacional

Governança

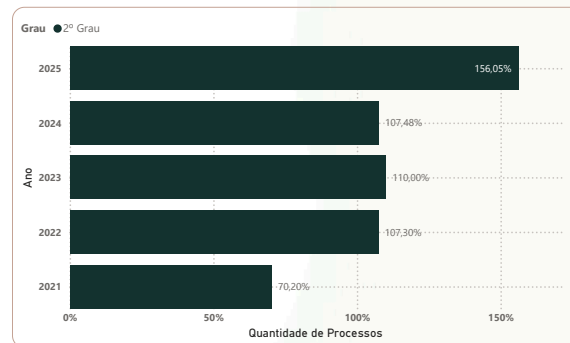
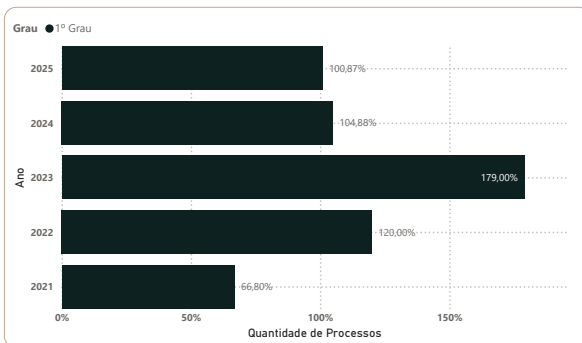
Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

A Meta 1 do CNJ visa julgar mais processos do que os que foram distribuídos no ano, com o objetivo de reduzir o estoque processual. Para 2025, o desempenho alcançado pelo TRE-AM é excelente. O 1º Grau atinge 100,87%, cumprindo a meta e garantindo que o acervo não aumente. O grande destaque é o 2º Grau, que alcança a expressiva marca de 156,05%. Este resultado indica uma capacidade de julgamento muito superior à demanda, o que levará a uma redução significativa do acervo de processos. Ambos os graus demonstram um cenário de alta produtividade e eficiência, superando as expectativas.



Resultados Institucionais

Metas Nacionais

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Metas Nacionais

Meta 01

Meta 02

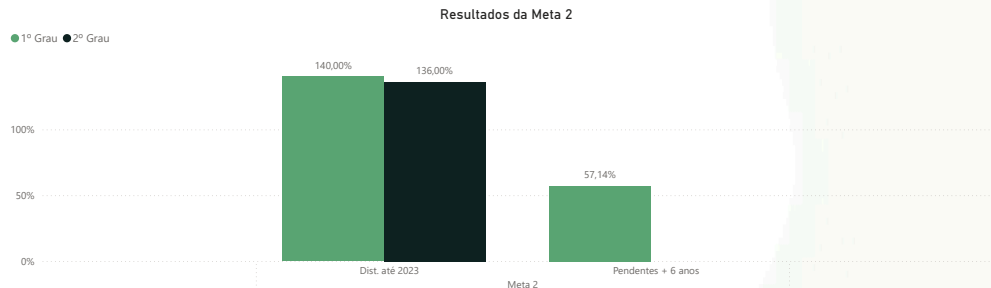
Meta 04

Meta 09

A Meta 2 do CNJ é um objetivo para agilizar a justiça, dividido em duas missões principais para 2025:

- 1 - Julgar a maioria dos processos mais recentes: A meta é resolver pelo menos 70% dos casos que chegaram ao tribunal até o final de 2023.
- 2 - Zerar os processos mais antigos: A meta é julgar 100% dos casos que estavam parados há 6 anos ou mais.

O desempenho do TRE-AM na Meta 2 é misto. Há um sucesso notável e uma alta capacidade de julgamento dos processos mais recentes, superando as metas com folga. No entanto, o principal desafio reside no acervo de processos antigos (com mais de 6 anos), onde o 1º Grau está significativamente aquém do objetivo. A gestão já direcionou recursos estratégicos para acelerar o julgamento dos processos antigos no 1º Grau, a fim de corrigir o déficit e alcançar a meta de 100% no exercício de 2026



Clique no gráfico para explorar os níveis de detalhamento (drill-down).

Resultados Institucionais

Metas Nacionais

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Metas Nacionais

Meta 01

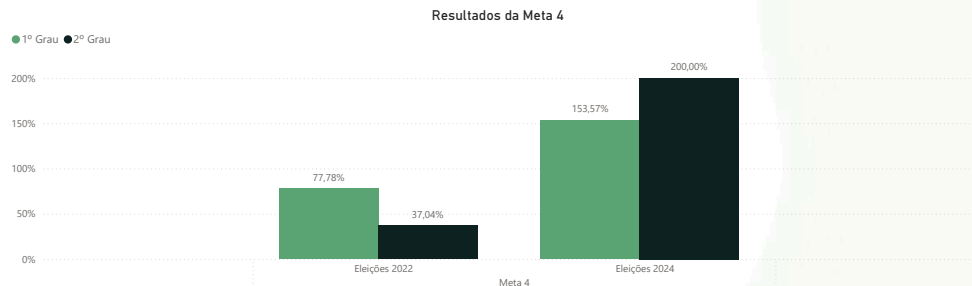
Meta 02

Meta 04

Meta 09

A análise dos dados do TRE-AM revela um desempenho misto. Para os processos remanescentes das Eleições de 2022, que no início de 2025 consistiam majoritariamente em casos mais complexos, o tribunal não atingiu a meta estabelecida, alcançando 77,78% no 1º Grau e apenas 37,04% no 2º Grau.

Em contraste, nos processos das Eleições de 2024, o desempenho foi excepcional: o 1º Grau superou a meta com 153,57%, e o 2º Grau dobrou o objetivo, atingindo impressionantes 200%. Tais resultados indicam que, embora o tribunal enfrente desafios para finalizar os processos mais antigos, demonstra notável eficiência e celeridade no julgamento dos casos mais recentes.



Clique no gráfico para explorar os níveis de detalhamento (drill-down).

Resultados Institucionais

Metas Nacionais

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Metas Nacionais

Meta 01

Meta 02

Meta 04

Meta 09

A Meta 9 visa estimular a inovação no Poder Judiciário. Seu objetivo é implantar, em 2025, um projeto desenvolvido por um laboratório de inovação em parceria com outro órgão público. O projeto deve ter seus benefícios para a sociedade avaliados e precisa estar alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da ONU, fomentando a modernização e a cooperação.



O projeto "Portfólio de Apresentações sobre o Processo Eletrônico de Votação" teve como objetivo combater a desinformação e fortalecer a confiança pública no sistema eleitoral. Foi elaborado em parceria com outros tribunais eleitorais.

Como resultado, foi consolidado um portfólio de materiais educativos para esclarecer o funcionamento e a segurança das urnas. O projeto impacta principalmente os ODS 10 (Redução das Desigualdades) e ODS 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes).

Ao universalizar a comunicação sobre o Processo Eletrônico de Votação, garantindo acesso público, padronizado e inclusivo às informações, o Portfólio de Apresentações vai além de um simples avanço tecnológico.

Alinhado aos ODS 16 e 10, o projeto fortalece a governança e a transparência da Justiça Eleitoral, reduz desigualdades ao promover igualdade de oportunidades na compreensão do processo eletrônico de votação e fomenta a inovação como instrumento de cidadania e confiança democrática.

Iniciativa

[Acesse a Iniciativa !!](#)

Resultados Institucionais

Combate a corrupção

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Combate a corrupção

Resultado combate a corrupção

A contribuição deste regional ao combate à corrupção e a improbidade administrativa ocorre sob duas perspectivas. Na perspectiva externa relaciona-se com o macroprocesso finalístico de Judicância e traduz-se em priorizar a tramitação dos processos judiciais que tratem do desvio de recursos públicos e de crimes eleitorais. Na perspectiva interna relaciona-se com os macroprocessos de governança e gestão, de Auditoria Interna e de Correições e Inspeções, visando medidas administrativas relacionadas à melhoria do controle e fiscalização do gasto, bem como à proteção do patrimônio público sob a custódia do tribunal.



Estratégia

Combater a corrupção e a improbidade administrativa.



Macroprocessos

Prestação Jurisdiccional;
Combater a corrupção e a improbidade administrativa.



Processos

Auditoria Interna e Correições e Inspeções.



Resultados

Julgamento em até um ano dos processos que envolvem combate a corrupção ou improbidade administrativa; Todas as recomendações do TCU e da auditoria interna foram atendidas.



Resultados Institucionais

Combate a corrupção

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

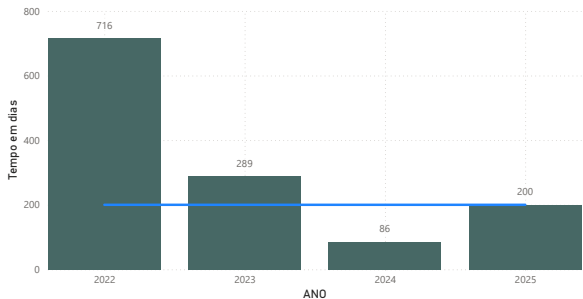
Combate a corrupção

Resultado combate a corrupção

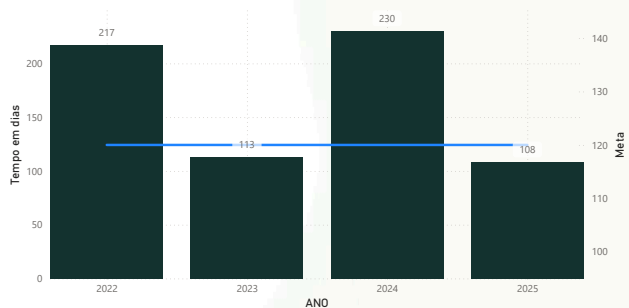
A efetividade do combate à corrupção no TRE-AM é avaliada por meio de dois indicadores do Plano Estratégico Institucional (PEI). O Indicador 09 mede o tempo médio de tramitação dos processos administrativos disciplinares encerrados em 2025. Já o Indicador 08 avalia o tempo médio de tramitação dos processos pendentes ao final de 2025 que tratam de improbidade, corrupção e crimes eleitorais.

O indicador relacionado aos processos disciplinares atingiu a meta estabelecida, indicando que os tempos médios estão abaixo do estipulado no PEI. Em média, os processos disciplinares estão levando 108 dias para serem finalizados. Por outro lado, todos os processos de improbidade, corrupção e crimes eleitorais pendentes na base de dados no final de 2025 ingressaram no tribunal com uma média de 200 dias, estando dentro dos parâmetros estabelecidos no PEI.

Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais



Tempo médio de tramitação dos Processos Administrativos Disciplinares



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Cada uma das áreas em destaque desempenha um papel fundamental na promoção da excelência operacional e na concretização da missão do Tribunal Regional Eleitoral. Ao apresentar os resultados dessas áreas, busca-se não apenas reconhecer as conquistas alcançadas, mas também identificar oportunidades de aprimoramento contínuo e de definição de ações estratégicas para o futuro, reafirmando o compromisso da instituição com a integridade, a democracia e a justiça.

À medida que nos aprofundamos na análise dos resultados institucionais alcançados pelo Tribunal Regional Eleitoral, torna-se essencial compreender os elementos fundamentais que impulsionaram esses êxitos. Ao direcionar o foco para os pilares que sustentam o desempenho exemplar da instituição e examinar os resultados das principais áreas que contribuíram para o alcance dos objetivos institucionais, apresenta-se uma visão abrangente das conquistas, desafios e perspectivas futuras.

Essa análise minuciosa inspira a busca contínua pela excelência em todas as áreas de atuação, promovendo uma administração cada vez mais eficiente, transparente e responsável.



RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Financeira e orçamentária



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Financeira e orçamentária

Dotação Líquida TRE-AM

Execução Financeira

Valores Pagos Despesas Totais
(todas as Ações)

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

O Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas recebeu dotação orçamentária total (LOA + créditos adicionais) de R\$ 189,87 milhões (R\$ 189.865.929,12). Desse total, foram empenhados R\$ 187,05 milhões (R\$ 187.045.795,03), liquidados R\$ 183,68 milhões (R\$ 183.678.427,88) e pagas despesas no montante de R\$ 183,68 milhões (R\$ 183.678.427,88), valor equivalente a 96,74% da dotação total (LOA + créditos adicionais).

Em relação ao orçamento específico destinado à execução do programa Pleitos Eleitorais, o Tribunal recebeu dotação de R\$ 1,27 milhão (R\$ 1.266.079,00), tendo empenhado o montante de R\$ 1,04 milhão (R\$ 1.042.055,84), liquidado R\$ 1,04 milhão (R\$ 1.042.055,84) e pago despesas no mesmo valor de R\$ 1,04 milhão (R\$ 1.042.055,84), correspondendo a 82,31% do orçamento específico recebido.

ENTRADA

R\$168,28 Mi



BLOQUEIO

R\$2,29 Mi



ACRÉSCIMOS

R\$18,18 Mi



DOTAÇÃO ESPECÍFICA

R\$5,69 Mi



ORÇAMENTO

R\$189,87 Mi



Despesas de Exercícios Anteriores

R\$3,47 Mi



RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Dotação Líquida TRE-AM



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Financeira e orçamentária

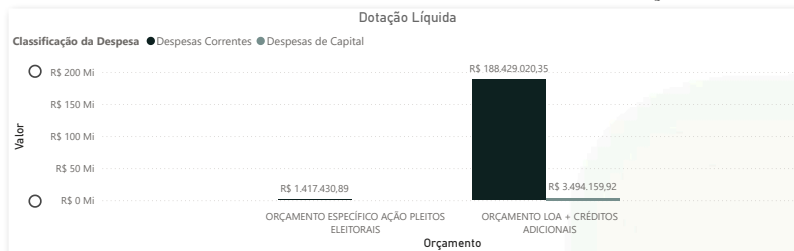
Dotação Líquida TRE-AM

Execução Financeira

Valores Pagos Despesas Totais
(todas as Ações)

R\$ 193,34 Mi
Soma de Orçamento (R\$)

Clicando na barra do gráfico muda de contexto.



A Lei Orçamentária Anual de 2025 (LOA) consignou ao Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas dotação inicial no valor de R\$ 168.276.834,00 (cento e sessenta e oito milhões, duzentos e setenta e seis mil, oitocentos e trinta e quatro reais). Contudo, em razão de pedidos de créditos adicionais e devoluções de créditos ocorridos ao longo do exercício de 2025 — compreendendo acréscimos de créditos, provisões e destaques no montante de R\$ 23.848.855,12 (vinte e três milhões, oitocentos e quarenta e oito mil, oitocentos e cinquenta e cinco reais e doze centavos), bem como decréscimos e bloqueios de dotações, além de devoluções, no valor de R\$ 2.259.760,00 (dois milhões, duzentos e cinquenta e nove mil, setecentos e sessenta reais) — o orçamento de 2025 totalizou uma dotação líquida de R\$ 189.865.929,12 (cento e oitenta e nove milhões, oitocentos e sessenta e cinco mil, novecentos e vinte e nove reais e doze centavos).

Cumpra esclarecer que os Tribunais Regionais Eleitorais, além da dotação orçamentária prevista na LOA, podem receber dotações específicas correspondentes a ações ou metas a serem executadas no âmbito de cada Regional. Exemplo disso é a dotação destinada à ação orçamentária "Pleitos Eleitorais", no valor de R\$ 1.042.055,84 (um milhão, quarenta e dois mil, cinquenta e cinco reais e oitenta e quatro centavos).

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Financeira e orçamentária

Dotação Líquida TRE-AM

Execução Financeira

Valores Pagos Despesas Totais
(todas as Ações)

Despesas do TRE-AM

Gastos com Pessoal: correspondem à remuneração e aos benefícios concedidos aos servidores, tais como auxílio-transporte, auxílio-alimentação, auxílio pré-escolar, auxílio-funeral, assistência médica e odontológica, bem como às indenizações de caráter trabalhista e aos encargos sociais.

Despesas de Custeio: englobam os gastos necessários à prestação de serviços e à manutenção das atividades administrativas e operacionais da instituição.

Despesas de Investimento: referem-se às dotações aplicadas na formação e ampliação do patrimônio permanente, como obras, reformas, aquisições de equipamentos e materiais permanentes, e ao desenvolvimento ou aprimoramento de sistemas de tecnologia da informação.

Tanto as despesas de custeio quanto as de investimento abrangem gastos voltados ao funcionamento das seguintes atividades:

Finalísticas: ações relacionadas ao atendimento ao eleitor (emissão de títulos e certidões), cumprimento de mandados e realização de audiências, divulgação de orientações por meio de canais de comunicação e da afixação de materiais informativos, além da promoção de palestras e atividades de conscientização sobre o voto e a cidadania em escolas e instituições públicas.

Obras e Reformas: execução de obras, reformas e serviços de manutenção em edificações e instalações.

Sistemas Informatizados: desenvolvimento, manutenção e aprimoramento de sistemas de apoio essenciais às atividades finalísticas.

Administrativas: execução de serviços de apoio às atividades finalísticas, voltados à gestão institucional e ao suporte operacional.

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Financeira e orçamentária

Dotação Líquida TRE-AM

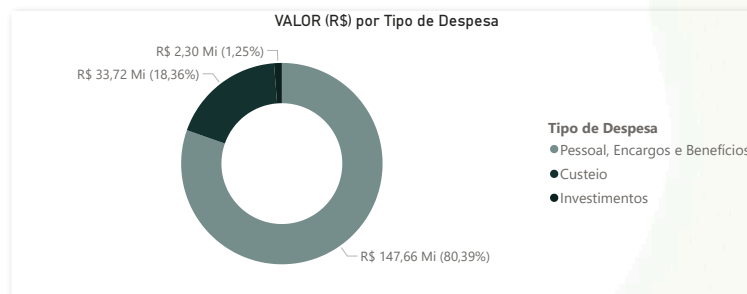
Execução Financeira

**Valores Pagos Despesas
Totais (todas as Ações)**

Considerando os orçamentos concedidos ao Tribunal, o valor pago de despesas no exercício de 2025 totalizou R\$ 183,68 milhões, dos quais R\$ 147,66 milhões corresponderam a despesas com Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios; R\$ 33,72 milhões a Custeio; e R\$ 2,30 milhões a Investimento.

No que se refere ao pagamento de obrigações decorrentes de empenhos emitidos em exercícios anteriores — restos a pagar processados e não processados —, o valor total pago foi de R\$ 3,47 milhões, sendo R\$ 0,32 milhão relativos a Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios; R\$ 2,93 milhões a Custeio; e R\$ 0,22 milhão a Investimento. Esse resultado elevou a execução financeira total ao montante de R\$ 187,15 milhões.

Considerando todos os pagamentos realizados em 2025, abrangendo tanto o exercício corrente quanto os restos a pagar de exercícios anteriores, observa-se a seguinte distribuição por natureza de despesa:



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de Trabalho

Qualificação da Força de trabalho

Banco de Horas

Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

Orçamento de Pessoal

Projetos

Principais normas internas e mecanismos de controles adotados na folha de pagamento e na gestão de pessoas do Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas.



ESTRATÉGIA

Aprimorar a gestão de pessoas



MACROPROCESSOS

Pessoas e capacitação



RESULTADOS

Melhorias em processos e eficiência na gestão

▲ Atos do Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas

- Instrução Normativa n. 2/2016
- Instrução Normativa n. 2/2020
- Instrução Normativa n. 2/2021
- Instrução Normativa n. 4/2025
- Instrução Normativa n. 5/2025
- Instrução Normativa n. 6/2025
- Portaria n. 1011/2025
- Portaria n. 1035/2008
- Portaria n. 111/2019
- Portaria n. 112/2019
- Portaria n. 1127/2025
- Portaria n. 1141/2025
- Portaria n. 1162/2025
- Portaria n. 229/2025
- Portaria n. 393/2025
- Portaria n. 444/2025
- Portaria n. 594/2022
- Portaria n. 677/2023
- Portaria n. 721/2023
- Portaria n. 976/2025
- Resolução n. 12/2021
- Resolução n. 13/2021
- Resolução n. 47/2024
- Resolução n. 5/2012

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Servidores em Teletrabalho

37

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de...

Qualificação da Força de trabalho

Banco de Horas

Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

Orçamento de Pessoal

Projetos

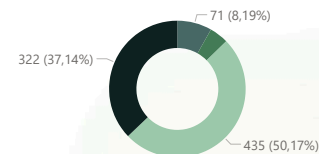
Situação	Contagem de Nome
<input type="checkbox"/> EFETIVO	3
<input type="checkbox"/> REMOVIDO	
<input type="checkbox"/> EFETIVO LIP	2
<input type="checkbox"/> EFETIVO CEDIDO	2

Situação	Contagem de Nome
<input type="checkbox"/> EFETIVO ATIVO	299
<input type="checkbox"/> TERCEIRIZADO	206
<input type="checkbox"/> REQUISITADO	158
<input type="checkbox"/> REQ. TERMO COOP	89
<input type="checkbox"/> ESTAGIÁRIO	77
<input type="checkbox"/> REQ. CEDIDO	24
<input type="checkbox"/> RESIDÊNCIA JURÍDICA	10
<input type="checkbox"/> SEM VÍNCULO	3
<input type="checkbox"/> REMOVIDO PARA ESTE TRIBUNAL	1

Distribuição por Área

ÁREA ATUAÇÃO

- Tecnologia da Informação
- Área Judiciária de 2º Grau
- Área Judiciária de 1º Grau
- Área ADM - TI



Tipo de Cargo	Cargos Existentes	Cargos Ocupados	Soma de Vagos
<input type="checkbox"/> TÉCNICO JUDICIÁRIO	188	177	11
ADMINISTRATIVA	147	140	7
APOIO ESPECIALIZADO	41	37	4
<input type="checkbox"/> ANALISTA JUDICIÁRIO	134	129	5
ADMINISTRATIVA	64	61	3
JUDICIÁRIA	48	47	1
APOIO ESPECIALIZADO	22	21	1
Total	322	306	16

Funcao	CJ-1	CJ-2	CJ-3	CJ-4	FC-01	FC-02	FC-03	FC-04	FC-05	FC-06	Total
ASSESSOR I	14										14
ASSESSOR II		6									6
ASSISTENTE I					69						69
ASSISTENTE II						17					17
ASSISTENTE III							19				19
ASSISTENTE IV								20			20
ASSISTENTE V									3		3
ASSISTENTE VI										6	6
CHEFE DE CARTÓRIO ELEITORAL										60	60
CHEFE DE GABINETE								1		5	6
CHEFE DE NÚCLEO								1			1
CHEFE DE SEÇÃO									42		42
COORDENADOR		13									13
DIRETOR-GERAL			1								1
OFICIAL DE GABINETE									1		1
SECRETÁRIO			4								4
Total	14	19	4	1	69	17	19	20	6	113	282

Ao clicar nos gráficos, é possível navegar pelos níveis de detalhamento (drill-down), alterando o contexto da visualização.

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025

Força de Trabalho



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Situação

Todos

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de Trabalho

Qualificação da Força de...

Banco de Horas

Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

Orçamento de Pessoal

Projetos

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

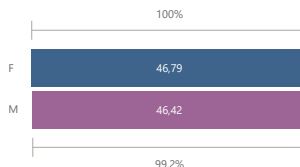
Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

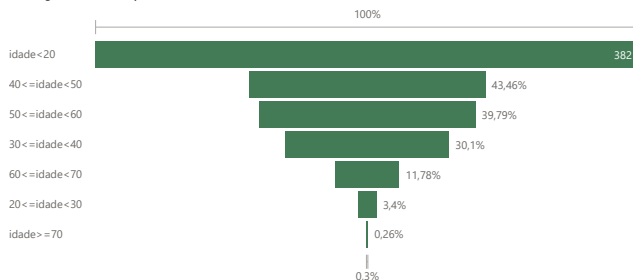
Servidores em Abono de Permanência

35

Média de idade por Sexo



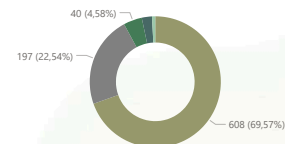
Contagem de Nome por Faixas



Contagem de Nome por Raca

Raca

- PARDA
- BRANCA
- PRETA
- INDIGENA
- AMARELA



Contagem de Nome por Sexo

Sexo

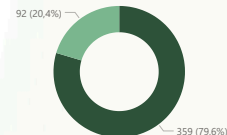
- M
- F



Contagem de Nome por Regime de Previdência

Regime de Previdência

- PSSS Integral
- PSSS Teto



Ao clicar no gráfico, é possível navegar pelos níveis de detalhamento (drill-down), alterando o contexto da visualização.

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de...

Qualificação da Força de...

Banco de Horas

Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

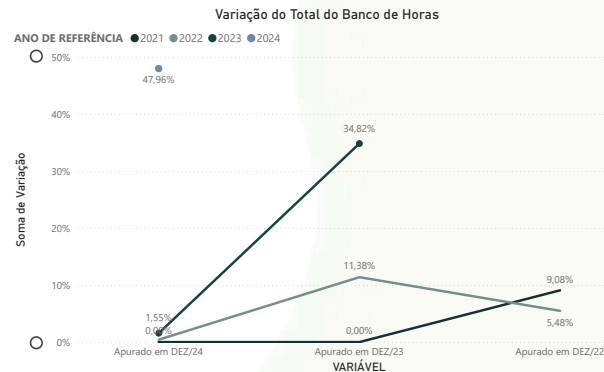
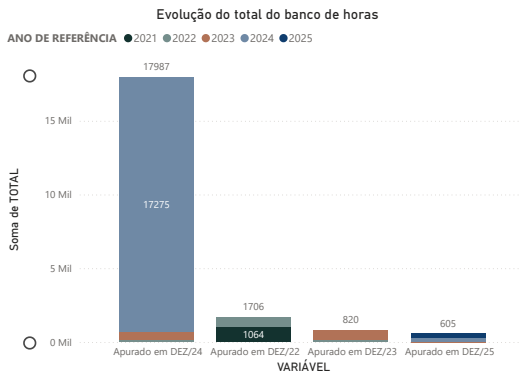
Orçamento de Pessoal

Projetos

O TRE/AM tem como uma de suas políticas de gestão de pessoas, o registro de saldo positivo/negativo de horas em banco de horas para usufruto de folgas/compensações pelos servidores no prazo máximo de 5 anos, cujo saldo total e evolução (todos os servidores) demonstra-se abaixo:

ANO DE REFERÊNCIA

Todos



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de Trabalho

Qualificação da Força de trabalho

Banco de Horas

Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

Orçamento de Pessoal

Projetos

Como uma das políticas para o desenvolvimento de pessoas, o Tribunal elabora anualmente o Programa Anual de Capacitação dos servidores englobando as mais diversas áreas como: licitações e contratos, tecnologia da informação, gestão de pessoas, auditoria, orçamento e finanças, desenvolvimento de equipes e relacionamento interpessoal, movimentações processuais, redação jurídica e relatórios e pareceres técnicos, atendimento ao público, além das diversas capacitações ligadas ao processo eleitoral. Além das capacitações ofertadas pelo TRE/AM tanto nas modalidades presencial e EAD, o Tribunal possibilita ainda o afastamento de servidores efetivos para usufruírem de licença para capacitação para que possam dedicar-se aos estudos em matéria relevante para o desenvolvimento de competências, habilidades ou atitudes que visem a eficiência do serviço prestado.

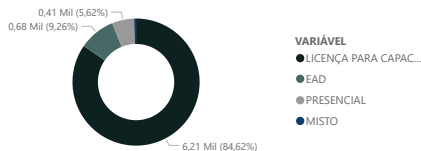
Total de Certificações

2169

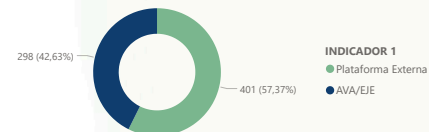
Servidores Capacitados com + 30 horas

182

Carga Horária (em horas)



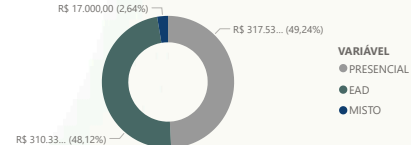
Certificações auferidas EAD



Certificações auferidas TOTAL



Valor por VARIÁVEL



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de...

Qualificação da Força de...

Banco de Horas

Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

Orçamento de Pessoal

Projetos

Visando a melhoria da qualidade de vida da força de trabalho deste Tribunal e a promoção da saúde preventiva e bem-estar, o TRE/AM mantém Programas de Assistência Preventiva à Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho como o PROPREV-Qualiti, TRE+SAÚDE e QUALIVIDA e executa diversas ações com a finalidade, principalmente, de diminuir o índice de absenteísmo e melhorar a vida dos servidores e colaboradores.

Entre as diversas ações, além dos atendimentos presenciais (ambulatório, médico e odontológico), o TRE/AM realiza o reembolso integral de diversas vacinas previstas nos programas e também realiza campanhas de vacinação interna.

O Programa Qualivida possui um orçamento próprio e oferece, ao longo do ano, diversas palestras e similares voltadas à saúde e bem estar físico, mental e espiritual, a todos os servidores e colaboradores da Instituição.

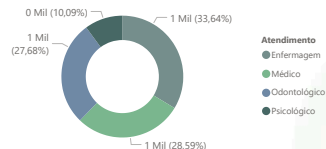
Quantidade de Licenças

1047

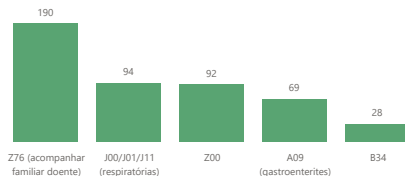
Dias de Afastamento

3908

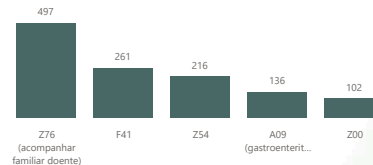
Quantidade de Atendimentos



Maiores Causas de Afastamento



Mais dias de Afastamento



Ações do Qualivida

Eventos	Participantes
Torneios de Tênis de Mesa e Dominó - Dia dos Pais	101
Roda de Conversa: Violência psicológica e seus impactos na saúde mental	50
Palestra sobre a saúde do homem e à importância do diagnóstico precoce do câncer de próstata	63
Palestra Setembro Amarelo - Saúde Mental	62
Palestra Gerenciando o estresse: Uma abordagem holística para aliviar a ansiedade	90
Palestra Conscientização sobre o Mal de Alzheimer	84
Total	760

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de Trabalho

Qualificação da Força de trabalho

Banco de Horas

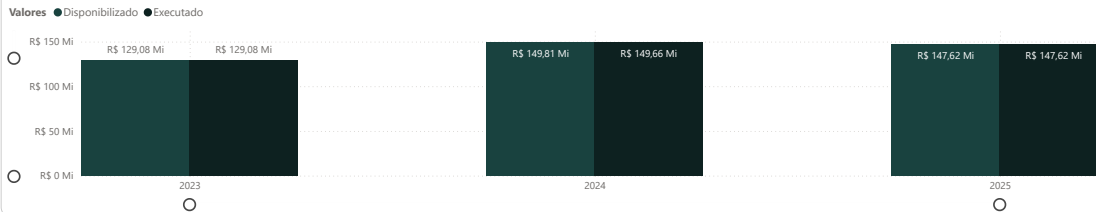
Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

Orçamento de Pessoal

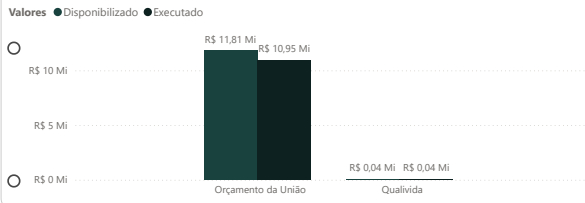
Projetos

Evolução de Valores para Força de Trabalho

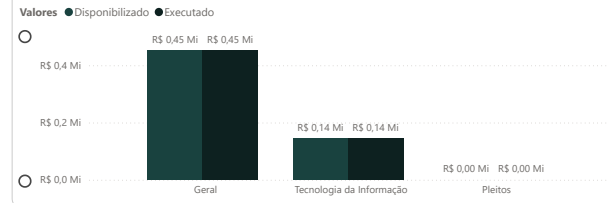


Ao clicar no gráfico, é possível navegar pelos níveis de detalhamento (drill-down), alterando o contexto da visualização.

Valores para Saúde e Bem Estar



Valores para Capacitação



RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Gestão de Pessoas

Distribuição da Força de Trabalho

Qualificação da Força de trabalho

Banco de Horas

Desenvolvimento de Pessoas

Saúde e Bem Estar

Orçamento de Pessoal

Projetos

GESTÃO POR COMPETÊNCIAS

Em construção

DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO (DFT)

Em construção

PROGRAMA ANUAL DE CAPACITAÇÃO (PAC)

Em construção

CLIMA ORGANIZACIONAL

Em construção

PROGRAMA BOLSA DE ESTUDOS GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

Em construção

PROGRAMA BOLSA DE ESTUDOS GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

Em construção

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início



Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Patrimonial e infraestrutura

Baixa de ativos/Desafios TR...

Principais Investimento de...

Obras e Serviços de Engenharia

Manutenções de edificações

Locação de Imóveis

A Gestão Patrimonial do TRE-AM segue a legislação federal aplicada à matéria, em especial o Decreto nº 9.373/2018, a Instrução Normativa nº 205/1988 – SEDAP e a Lei nº 12.305/2010, bem como os normativos internos vigentes, a exemplo do Regulamento Interno e da Resolução TRE-AM nº 62/2025, assegurando a legalidade e a transparência das ações.

Objetivos

- Garantir o pleno funcionamento dos cartórios eleitorais e postos de atendimento em todo o Amazonas, por meio de gestão eficiente do patrimônio disponível.
- Assegurar a adequação das infraestruturas físicas, com ênfase em acessibilidade universal, segurança e conforto aos usuários e servidores.
- Promover melhorias contínuas no patrimônio por meio de aquisições estratégicas, reformas e manutenções preventivas e corretivas.

Vantagens

- Atendimento acessível e de qualidade à população, com ênfase nos municípios do interior do Amazonas.
- Modernização das edificações para ambientes seguros, funcionais e acessíveis a servidores e eleitores.
- Otimização de custos via aquisição de equipamentos duráveis e de baixa manutenção.

Principais Atividades

- **Manutenções de Edificações:** Realização de manutenções preventivas e corretivas periódicas nas infraestruturas para preservar condições ideais de uso.
- **Obras de Engenharia:** Execução de reformar em cartórios eleitorais, priorizando segurança, acessibilidade universal e conforto.
- **Aquisição de Equipamentos e Mobiliários:** Aquisição estratégica de equipamentos essenciais para o pleno funcionamento da secretaria do TRE-AM e dos cartórios eleitorais.
- **Locação de Imóveis:** Contratação de locações de imóveis para cartórios eleitorais e postos de atendimento, assegurando cobertura territorial no Amazonas.
- **Desfazimento de Ativos:** Processamento de baixas de ativos obsoletos ou inservíveis, otimizando o inventário patrimonial e reduzindo custos.

Valor das Atividades



Clicando na barra do gráfico muda de contexto.

R\$1.747.954
Total de locações

R\$1.293.000
Total com infraestrutura

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Patrimonial e infraestrutura

Baixa de ativos/Desafios..

Principais Investimento de...

Obras e Serviços de Engenharia

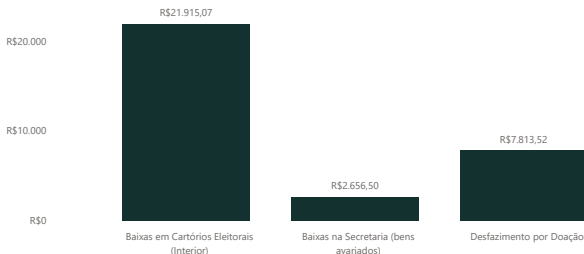
Manutenções de edificações

Locação de Imóveis



A baixa de ativos refere-se à remoção administrativa de bens inservíveis ou economicamente inexequíveis do acervo patrimonial do TRE-AM, conforme Decreto nº 9.373/2018, com foco na racionalização de recursos e na eficiência operacional. No exercício de 2025, foram concluídos 5 (cinco) processos de desfazimento, incluindo baixas e doações destinadas a instituições. Detalhes a seguir:

Baixas / Desfazimentos



Clicando na barra do gráfico muda de contexto.

Principais Desafios e Ações Futuras

No exercício de 2025, o TRE-AM quitou despesas contratuais de locação referentes a 34 (trinta e quatro) imóveis no interior do Estado, abrigando cartórios eleitorais e postos de atendimento, e 1 (um) imóvel em Manaus para armazenagem de materiais, no montante de R\$ 1.747.954,37 (um milhão, setecentos e quarenta e sete mil, novecentos e cinquenta e quatro reais e trinta e sete centavos).

R\$32.385

Total de Baixas

R\$7.814

Total de Desf. p/Doaç...

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Patrimonial e infraestrutura

Baixa de ativos/Desafios TRE...

Principais Investimento de..

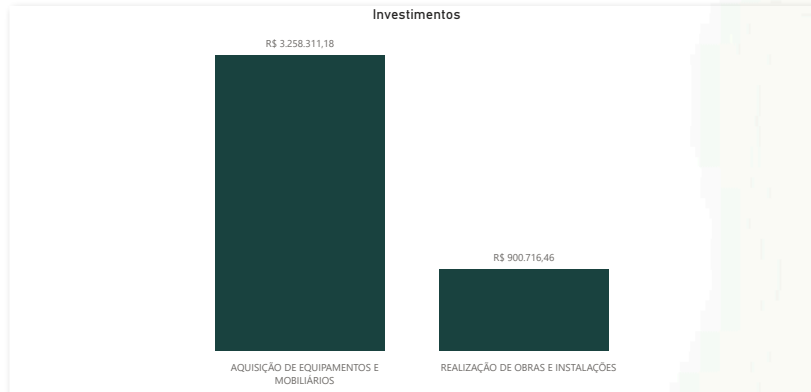
Obras e Serviços de Engenharia

Manutenções de edificações

Locação de Imóveis



Os principais investimentos de capital (infraestrutura e equipamentos) do TRE-AM foram os seguintes:



Clicando na barra do gráfico muda de contexto.

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Patrimonial e infraestrutura

Baixa de ativos/Desafios TR...

Principais Investimento de...

Obras e Serviços de Engenharia

Manutenções de edificações

Locação de Imóveis



No exercício 2025, o TRE-AM promoveu ações integradas de engenharia civil, com contratação de projetos técnicos, execução de construções, reformas e manutenções em edificações dos cartórios eleitorais e postos de atendimentos. Detalham-se a seguir as despesas associadas:

a) Projetos de arquitetura e engenharia:

Foram realizadas duas contratações para elaboração de projetos executivos de engenharia e arquitetura, elencadas a seguir:

1 – Projeto executivo para execução da obra de reforma do cartório eleitoral Benjamin Constant/AM – 20ª ZE.
Despesa de Custeio: R\$ 51.709,44 (despesa empenhada em 2024 e executada em 2025).

2 – Projeto executivo para execução do serviço de revitalização da usina minigeradora de energia (usina fotovoltaica) de 392Kwp.

Despesa de Custeio: R\$ 31.046,92 (despesa empenhada em 2024 e executada em 2025).

b) Obras de engenharia:

Foi dada continuidade na execução das obras contratadas no ano de 2023, sendo concluída a obra em Nhamundá em 2025 e a outra ainda está em andamento, a ser concluída em 2026. As obras contemplam a reforma geral de toda a infraestrutura física dos imóveis, inclusive suas instalações prediais e modificação completa dos acabamentos, para adequação das edificações quanto aos aspectos de segurança, acessibilidade, conforto e funcionalidade.

1 – Obra de engenharia para reforma do cartório eleitoral de Nhamundá/AM – 43ª ZE.

Valor Empenhado (investimento) em 2023: R\$ 787.436,59

Valor Empenhado (investimento) em 2024: R\$ 337.195,39

Valor Liquidado até 31/12/2023: R\$ 0,00

Valor Liquidado até 31/12/2024: R\$ 644.669,51

Valor Liquidado até 31/12/2025: R\$ 479.962,47

2 – Obra de engenharia para reforma do cartório eleitoral de Santo Antônio do Içá/AM – 47ª ZE.

Valor Empenhado (investimento) em 2023: R\$ 705.488,90

Valor Empenhado (investimento) em 2024: R\$ 271.538,55

Valor Liquidado até 31/12/2023: R\$ 0,00

Valor liquidado até 31/12/2024: R\$ 332.917,37

Valor liquidado até 31/12/2025: R\$ 420.753,99

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Patrimonial e infraestrutura

Baixa de ativos/Desafios TR...

Principais Investimento de...

Obras e Serviços de Engenharia

Manutenções de edificações

Locação de Imóveis



Além das obras de engenharia, a Seção de Obras e Projetos (SEOP) executa manutenções prediais nos imóveis do TRE-AM, limitadas ao valor individual anual de R\$ 330.000,00 por prédio, Capital e Interior, com a execução de serviços de engenharia voltados à realização de pequenas reformas.

Essas manutenções têm como objetivo promover melhorias relevantes na estrutura física dos imóveis, não se confundindo, portanto, com os serviços de manutenção predial rotineira, executados pela Seção de Serviços Prediais (SESEP).

1 – Manutenção Predial no Cartório da 51ª Zona Eleitoral, em Presidente Figueiredo/AM (concluída em 2025)

Valor empenhado em 2023: R\$ 315.931,31
Valor empenhado em 2024: R\$ 13.883,38
Valor liquidado até 31/12/2023: R\$ 0,00
Valor liquidado até 31/12/2024: R\$ 303.620,67
Valor liquidado até 31/12/2025: R\$ 26.194,02

2 – Manutenção Predial no Posto de Atendimento da 3ª Zona Eleitoral, em Urucurituba/AM (a ser concluída em 2026)

Valor empenhado em 2024: R\$ 334.741,06
Valor liquidado até 31/12/2024: R\$ 4.744,07
Valor liquidado até 31/12/2025: R\$ 175.878,68

3 – Construção de Rampa de Acesso ao Palco do Auditório do Fórum Eleitoral, em Manaus (concluída em 2025)

Valor empenhado em 2025: R\$ 21.650,69
Valor liquidado até 31/12/2025: R\$ 21.650,69

4 – Ampliação das Dependências da Seção de Transporte (SETRAN) (a ser concluída em 2026)

Valor empenhado em 2025: R\$ 70.996,41
Valor liquidado até 31/12/2025: R\$ 5.133,66

5 – Ampliação do Estacionamento Coberto da Justiça Federal, cedido ao TRE-AM (a ser concluído em 2026)

Valor empenhado em 2025: R\$ 142.192,57
Valor liquidado até 31/12/2025: R\$ 0,00

6 – Manutenção Predial nas dependências do Edifício sede do TRE-AM e do Fórum Eleitoral de Manaus (a ser concluído em 2026)

Valor empenhado em 2025: R\$ 189.065,81
Valor liquidado até 31/12/2025: R\$ 80.670,62

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 ✓

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Patrimonial e infraestrutura

Baixa de ativos/Desafios TR...

Principais Investimento de...

Obras e Serviços de Engenharia

Manutenções de edificações

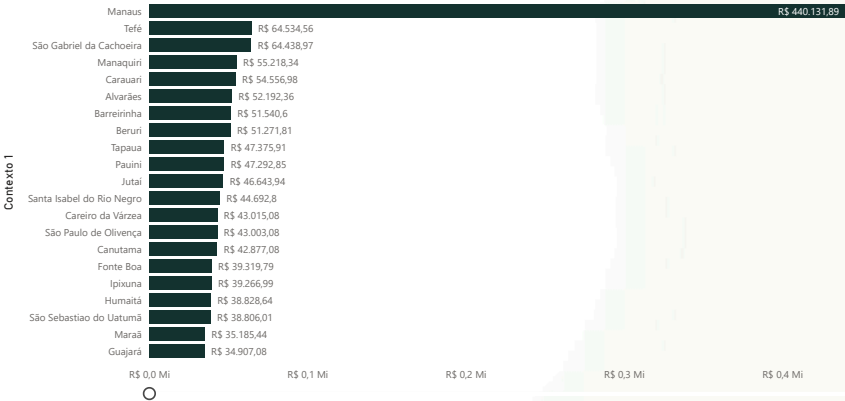
Locação de Imóveis



No exercício de 2025, o TRE-AM quitou despesas contratuais de locação referentes a 34 (trinta e quatro) imóveis no interior do Estado, abrangendo cartórios eleitorais e postos de atendimento, e 1 (um) imóvel em Manaus para armazenagem de materiais, no montante de R\$ 1.747.954,37 (um milhão, setecentos e quarenta e sete mil, novecentos e cinquenta e quatro reais e trinta e sete centavos).

Valor Total das
Loações
R\$ 1.747.954

Valor das Atividades



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

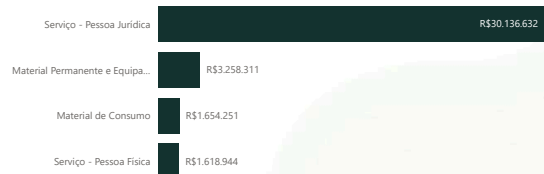
Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

A Gestão de Licitações e Contratos no Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas (TRE-AM) configura atividade estratégica voltada à garantia de transparência, legalidade e eficiência nas contratações públicas. Envolve a execução de processos licitatórios e a gestão contratual em estrita conformidade com a Lei nº 14.133/2021, que assegura contratações públicas ágeis, transparentes e economicamente vantajosas, sem prejuízo ao controle social e à observância dos princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

No exercício de 2025, foram executadas contratações públicas para aquisição de bens e materiais, prestação de serviços comuns e serviços terceirizados, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021. A tabela abaixo apresenta o somatório dos valores por categoria e a principal unidade demandante.

Resumo dos valores de contratações



Clicando na barra gráfico muda de contexto.

Valores das contratações por tipo de licitação



Clicando na barra gráfico muda de contexto.

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

A sistemática de apuração de custos na Justiça Eleitoral, regulamentada por meio da Resolução nº 23.504, de 19 de dezembro de 2016, foi elaborada com a finalidade de atender aos dispositivos legais que determinam à Administração Pública a manutenção de sistemática de custos que permita a avaliação e o acompanhamento da gestão orçamentária, financeira e patrimonial do órgão. Neste sentido, foi desenvolvida uma sistemática de custos própria, que tem como base o imóvel como centro de custos. A adoção da metodologia tem como objetivo adequar-se às características peculiares desta Justiça Especializada.

Para viabilizar a apuração de custos da Justiça Eleitoral, foi desenvolvido o Sistema de Registro de Imóveis e Gerenciamento de Custos (SIGEC), no qual são fornecidas as informações de custos obtidas diretamente de sistemas estruturantes da Justiça Eleitoral e, complementarmente, de captação de dados dos Tribunais Eleitorais. Tanto a integração com os sistemas estruturantes quanto essa captação são geridas pela Secretaria de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contabilidade do Tribunal Superior Eleitoral (SOF/TSE), no papel de setorial de custos da Justiça Eleitoral.

O fluxo do processo da apuração de custos ocorre da seguinte maneira:

Custos

Itens de Custo

Maiores Custos

Custos por...

Considerações Finais



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Custos

Itens de Custo

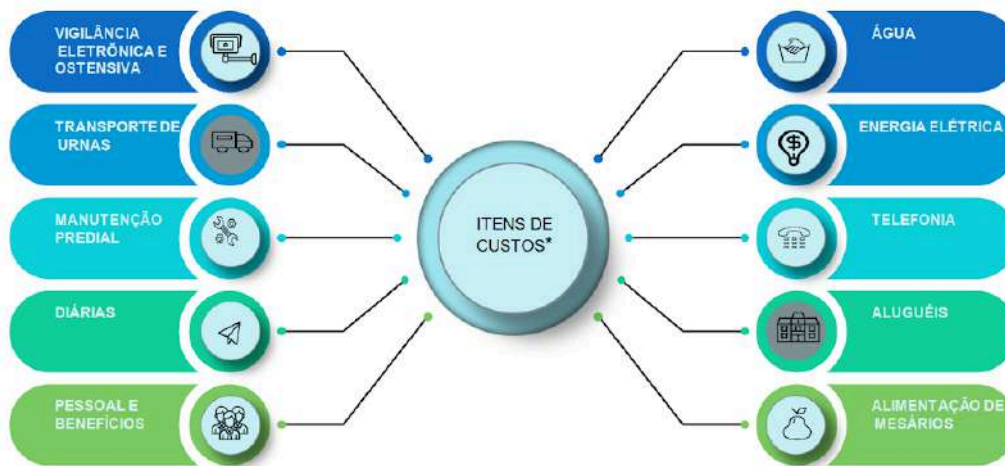
Maiores Custos

Custos por...

Considerações Finais

Na metodologia construída pela Justiça Eleitoral para apuração dos custos, existem dois eixos de informações. São eles: Itens de Custos e Atividades/Serviços.

No eixo Itens de Custos, procura-se responder à questão "com o quê?", e é apresentada a destinação dos recursos utilizados na Justiça Eleitoral.



Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Custos

Itens de Custo

Maiores Custos

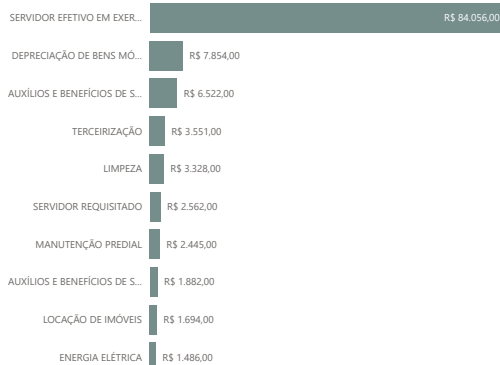
Custos por...

Considerações Finais

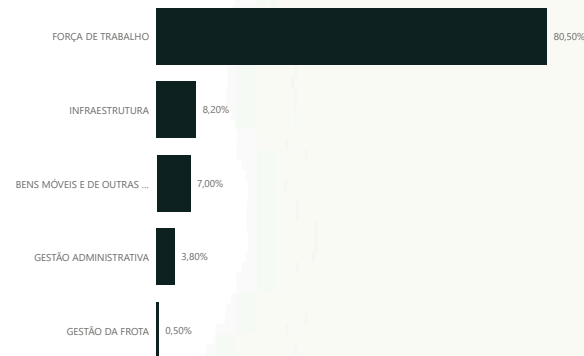


Agrupando-se os itens de custos em grandes temas, internamente chamados de subgrupos, temos a seguinte distribuição:

10 maiores itens de custos (em R\$ mil)



Custos por subgrupos (em %)



RELATÓRIO DE GESTÃO

2025

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Custos

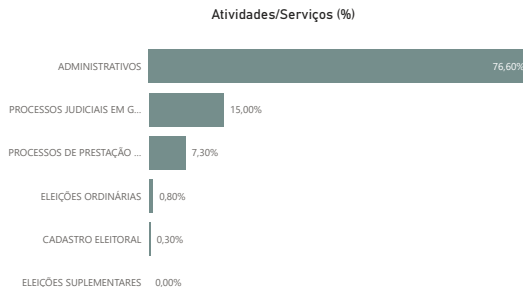
Itens de Custo

Maiores Custos

Custos por...

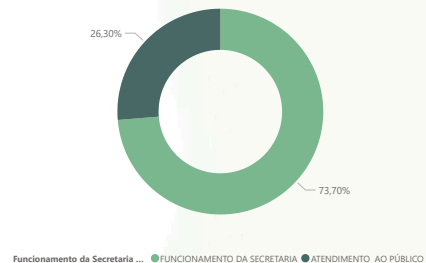
Considerações Finais

Os dados das atividades/serviços estão representados no gráfico a seguir:



Quanto à distribuição dos custos entre o Atendimento ao Público e o Funcionamento da Secretaria, tem-se o gráfico seguinte:

Atendimento ao Público e o Funcionamento da Secretarias (%)



RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 ▾

Custos por atividade/serviço



Outros Resultados da
Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e
infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Custos

Itens de Custo

Maiores Custos

Custos por
Atividade/Serviço

Considerações
Finais

Por fim, cumpre ressaltar que essas informações de custos estão em constante aprimoramento e amadurecimento, com a incorporação de novas técnicas e ferramentas, na busca por contribuir efetivamente para tornar os processos decisórios mais objetivos, coesos e transparentes, não apenas aos órgãos de controle, mas também aos gestores e ao público em geral.

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

No exercício de 2025, a Secretaria de Tecnologia da Informação (STI) iniciou o ano com dotação em três Ações Orçamentárias, totalizando R\$ 12.513.509,05: R\$ 7.767.451,05 na 20GP, R\$ 4.426.243,00 na 21EE e R\$ 319.815,00 na 4269.

Visão Geral e Organizacional

Ao longo do exercício, com aproveitamento de sobras orçamentárias de outras unidades do TRE-AM, a STI ampliou sua capacidade de execução e encerrou o ano com os seguintes resultados:

- Ação 20GP

Empenhado: R\$ 9.873.653,32 (127,12% da dotação inicial)

Liquidado e pago: R\$ 8.904.173,33 (114,63% da dotação inicial; 90,18% do empenhado)

- Ação 21EE

Empenhado: R\$ 4.423.119,36 (99,93% da dotação inicial)

Liquidado e pago: R\$ 4.341.941,36 (98,10% da dotação inicial; 98,16% do empenhado)

- Ação 4269

Empenhado: R\$ 233.216,88 (72,92% da dotação inicial)

Liquidado e pago: R\$ 233.216,88 (72,92% da dotação inicial; 100% do empenhado)

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Consolidado (3 ações): foram empenhados R\$ 14.529.989,56 (116,11% da dotação inicial total) e liquidados/pagos R\$ 13.479.331,57 (107,72% da dotação inicial; 92,77% do total empenhado).

Outros Resultados da Gestão

Os recursos foram direcionados, prioritariamente, à manutenção e evolução da infraestrutura tecnológica e à renovação de contratos estratégicos essenciais à continuidade dos serviços institucionais, com destaque para: soluções de cibersegurança, serviço de site backup, aquisição de equipamentos de rede e computadores, suporte à urna eletrônica, realização de treinamentos e contratação de plataforma de capacitação em TI para todos os servidores.

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Tecnologia da...

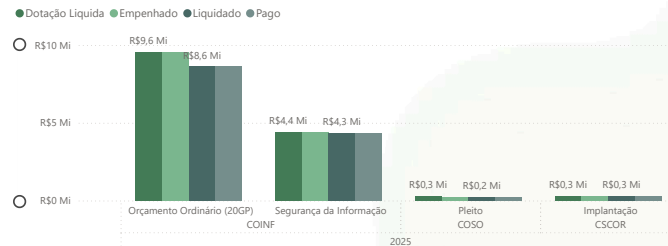
Ações

Projetos

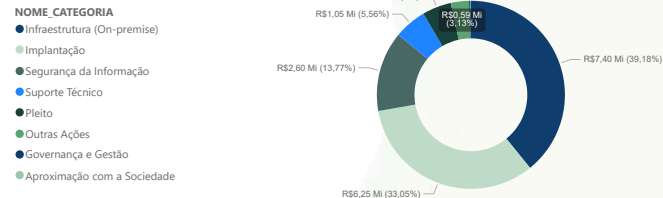
Desafios

Oportunidade

Orçamento da Área de TIC



Contratações realizadas



Clicando na barra do gráfico muda de contexto.

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Tecnologia da...

Ações

Projetos

Desafios

Oportunidade

Visão Geral e Organizacional

Principais ações realizadas :

Unidade	Categoria	Plano	Ciclo	Item	Ação
COSO	Aproximação com a Sociedade	ATENDIMENTO	Anual	Atendimento a demandas da sociedade para realização de eleições comunitárias e empréstimo de urnas e palestras para estudantes (SEVIN)	Vega Transportes - escolha de membros da CIPA CIGÁS - escolha de membros da CIPA Associação Comunitária do Bairro São José 1 - escolha de nova diretoria da associação Manaus Luz - Eleições CIPA Steck da Amazônia Indústria e Comércio - escolha CIP Associação dos Moradores do Bairro da Redenção - escolha do presidente da associação de moradores N8N - plataforma de automação e orquestração de fluxos de trabalho que permite integrar sistemas, APIs e serviços de forma visual e flexível, reduzindo a necessidade de desenvolvimento de código. Listmonk - plataforma open source e auto-hospedada para gestão de newsletters e listas de e-mail, projetada para criar, enviar e analisar campanhas de e-mail em grande escala com alto desempenho e total controle sobre seus dados Apex Oracle - plataforma low-code da Oracle para desenvolvimento rápido de aplicações web. Ela permite criar sistemas corporativos — como painéis administrativos, formulários, relatórios e workflows — usando principalmente SQL e PL/SQL, com pouco ou nenhum código JavaScript ou backend tradicional. Juris – Sistema de Gestão de Autoridades Eleitorais SEI 4.1.5 – Migração de Aplicação e Base de Dados Implantação de Ambiente Containerizado (Kubernetes/OpenShift) e Automação de Processos de Implantação (CI/CD)
CSCOR	Implantação	PDTI	Bianual	Soluções implantadas ou aprimoradas	Distribuição (22 servidores para 8 áreas de TIC): 5 para a COSO, sendo 2 para a área do suporte aos Sistemas Eleitorais e 3 para o Suporte ao Usuário 7 para a COINF, sendo 2 para a área de Infraestrutura, 3 para Cybersegurança e 2 para Redes. 10 para a CSCOR, sendo 5 para a área de Desenvolvimento, 3 para Gestão de Sistemas e 2 para Banco de Dados"
STI	Governança e Gestão	CAPACITACAO	Anual	Integração dos novos servidores para as áreas técnicas de TIC	Capacitação Técnica em Orquestração de Containers (Kubernetes/OpenShift) Capacitação Técnica em Oracle APEX (Application Express) Capacitação técnica especializada na plataforma Oracle APEX em parceria com o TRE-PA
COINF	Sistemas Eleitorais	CAPACITACAO	Anual	Capacitação para desenvolvimento e sustentação de sistemas	

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Tecnologia da...

Ações

Projetos

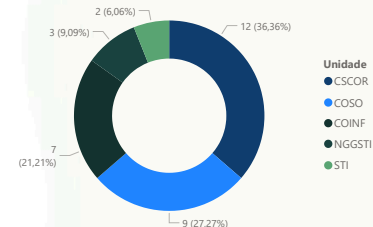
Desafios

Oportunidade

Unidade	Status	Projeto	Descrição
NGGSTI	Finalizado	Revisão do PDTIC	Análise e atualização do Plano Diretor de Tecnologia da Informação, alinhando as metas e ações estratégicas de TI com as prioridades atuais do TRE-AM e órgãos superiores.
COINF	Finalizado	Contratação do Power BI Pro	Aquisição de 25 licenças do Power BI Pro e disponibilizar a ferramenta às equipes para criação de relatórios e dashboards interativos.
COINF	Em andamento	Contratação de plataforma de colaboração e produtividade (Google Workspace)	Aquisição e configuração do Google Workspace (Gmail, Drive, Docs, Gemini, etc.) para uso interno, promovendo comunicação integrada e compartilhamento de informações.
CSCOR	Finalizado	Atualização para o SEI 4.1.5 (Sistema Eletrônico de Informações)	Atualização do SEI para a versão 4.1.5, incluindo configuração, treinamentos e adequações de fluxos de processos administrativos.
COSO	Em andamento	Atualização do Parque Computacional para Windows 11	Atualização dos computadores do TRE-AM para o Windows 11, abrangendo análise de compatibilidade, preparação de imagem padrão, testes piloto e implantação gradual.
COINF	Finalizado	Aquisição de licenças para atualização dos sistemas operacionais dos servidores do data center	Compra e instalação de novas licenças de sistemas operacionais e outros softwares de base nos servidores do data center do TRE-AM.
STI	Finalizado	Desenvolvimento do painel de projetos de TIC	Construção de dashboard que consolide indicadores-chave dos projetos de TI.
COINF	Finalizado	Renovação de suporte técnico para a solução	Contratação de fornecedor da tecnologia de virtualização, assegurando acesso a atualizações, correções e suporte especializado.

33

Quantidade de projetos



Unidade
● CSCOR
● COSO
● COINF
● NGGSTI
● STI

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Outros Resultados da
Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e
infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Tecnologia da...

Ações

Projetos

Desafios

Oportunidade

Principais desafios :

Unidade	Desafio	Descrição
STI	Desenvolvimento de soluções com o uso de tecnologias emergentes	A STI enfrenta desafios relacionados à maturidade técnica das unidades para conceber e implementar soluções apoiadas em ciência de dados, inteligência artificial e computação em nuvem. Embora essas tecnologias sejam fundamentais para ampliar a eficiência, a automação e a tomada de decisão orientada por dados, o conhecimento especializado necessário para sua adoção ainda se encontra em fase de consolidação. Torna-se essencial investir de forma estruturada no desenvolvimento de capacidades técnicas e na capacitação contínua das equipes, de modo a viabilizar a adoção gradual e segura dessas tecnologias no âmbito da STI.
COSO	Necessidade de amadurecimento na prestação de serviços por meio da Central de Serviços	Necessidade de ampliar e adequar os serviços fornecidos pela Central de Serviços, com a contratação de uma nova ferramenta mais robusta e altamente configurável. A adoção dessa solução exige esforços adicionais de parametrização, revisão de processos, capacitação das equipes e adaptação ao novo modelo operacional, impactando o ritmo de consolidação da Central. Apesar dos avanços alcançados, o processo de maturação demanda continuidade, com foco na padronização, na melhoria dos fluxos de atendimento e no uso estratégico das funcionalidades da ferramenta.
NGGSTI	Ampliar a maturidade em Gestão de TIC	Necessidade de ampliar o nível de maturidade dos gestores nas práticas de gestão de projetos e processos, o que demandou maior atuação da STI no apoio, alinhamento e orientação para o fortalecimento do planejamento, da priorização e do acompanhamento das iniciativas de TIC.

RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Outros Resultados da Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Tecnologia da...

Ações

Projetos

Desafios

Oportunidade

Unidade	Oportunidade	Descrição
STI	Participação em eventos para aquisição de conhecimento em tendências tecnológicas	Conferências com foco em Inovação, Cibersegurança e Inteligência Artificial.
STI	Nomeação de novos servidores para a STI	Distribuição (22 servidores para 8 áreas de TIC): 5 para a COSO, sendo 2 para a área do suporte aos Sistemas Eleitorais e 3 para o Suporte ao Usuário 7 para a COINF, sendo 2 para a área de Infraestrutura, 3 para Cibersegurança e 2 para Redes. 10 para a CSCOR, sendo 5 para a área de Desenvolvimento, 3 para Gestão de Sistemas e 2 para Banco de Dados
CSCOR	Soluções aprimoradas	Implantação de ferramenta de automação e orquestração de fluxos de trabalhos para integração de serviços de forma visual e flexível. Implantação de ferramenta low-code da Oracle para desenvolvimento rápido de aplicações.
COINF	Aumentar a produtividade com ferramentas colaborativas	Início do processo de contratação do Google Workspace - plataforma para desenvolvimento de trabalho corporativo e colaborativo.
STI	Economia de recursos no orçamento possibilitou renovar por 2 anos e ampliar o número de servidores em plataforma de cursos técnicos online	Inscrição de 34 servidores para uso da Plataforma ALURA, para aquisição de conhecimento de TIC.
STI	Desenvolvimento de parcerias com outros TRES para implantação de soluções corporativas	Soluções desenvolvidas pelo TRE-PA que ampliaram funcionalidades do SGRHWeb foram implantadas com sucesso. A exemplo: GSE - Gestão de Serviço Extraordinário, Sistemas de Admissão, Licença médica, AQ online, Banco de horas, Férias, Substituição, etc.

Outros Resultados da
Gestão

Financeira e orçamentária

Gestão de Pessoas

Patrimonial e
infraestrutura

Licitações e contratos

Custos

Tecnologia da Informação

Socioambiental

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Todas as informações referentes a gestão socioambiental do TRE/AM podem ser encontradas no relatório de desempenho anual do Plano de Logística Sustentável, disponível

PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL 2021 - 2026



NSA - Núcleo Socioambiental Permanente
EUDOS - Laboratório de Inovação e Desenvolvimento Sustentável
Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas

[Clicando aqui.](#)



RELATÓRIO DE GESTÃO

2025 

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis



Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

Notas Gerais

Notas Depreciação

Notas Depreciação 2

Notas Demonstrações contábeis

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Gestão de Risco

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis



Primeiro Textos

[Balanco Orçamentário.pdf](#)



Primeiro Textos

[Demonstrações de Fluxos de Caixa.pdf](#)



Primeiro Textos

[Balanco Patrimonial.pdf](#)



Primeiro Textos

[Demonstrações das Variações Patrimoniais.pdf](#)



Primeiro Textos

[Notas Explicativas Balanco do TRE.pdf](#)

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Notas Gerais

Notas Depreciação

Notas Depreciação 2

Notas Demonstrações contábeis

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias,
financeiras e contábeis

NOTA 01 - INFORMAÇÕES GERAIS

O Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas é órgão da Justiça Eleitoral, conforme previsto no art.118, inciso II da Constituição Federal. Suas competências estão elencadas nos arts. 29 e 30 da Lei nº 4.737/65 (Código Eleitoral) e artigos 17 e 18 do Regimento Interno do TRE-AMAZONAS. Tem por finalidade garantir, no âmbito do Estado do Amazonas, a eficiência, a lisura e a legitimidade do processo eleitoral, assegurando a plena manifestação da vontade do cidadão pelo exercício do direito de votar e de ser votado, contribuindo para o fortalecimento da democracia e a consolidação do Estado de Direito.

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Notas Gerais

Notas Depreciação

Notas Depreciação 2

Notas Demonstrações contábeis

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

NOTA 02 - ENCARGOS DE DEPRECIAÇÃO

Obedecendo o princípio contábil da competência, o Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas reconhece a necessidade de apropriar, ao resultado do período, as despesas decorrentes da redução do valor dos componentes patrimoniais pelo desgaste ou perda de utilidade por uso, ação da natureza ou obsolescência ao longo da vida útil dos citados componentes. Essas despesas são denominadas encargos de depreciação e somente deixam de ocorrer quando do término do período de vida útil do ativo. Nesse momento, seu valor contábil será igual ao seu valor residual, ou na falta deste, igual a zero. A partir daí cada componente patrimonial somente poderá ser depreciado se houver uma reavaliação, acompanhada de uma análise técnica que defina o seu tempo de vida útil restante. A depreciação cessa quando o ativo é baixado. Entretanto, não cessa quando o ativo se torna ocioso ou é retirado de uso.

Em função de suas características, alguns itens do ativo não deverão ser depreciados. Como exemplos de bens que não se encontram sujeitos à depreciação têm-se os terrenos e os bens de natureza cultural. Os critérios de mensuração utilizados para determinar o valor contábil bruto dos bens móveis e imóveis registrados no imobilizado obedecem às disposições do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, 7ª Edição, Parte II - Procedimentos Contábeis Patrimoniais, item 3.2.5, com reconhecimento inicial baseado no valor de aquisição, produção ou construção.

Tratando-se de ativo imobilizado obtido a título gratuito, é considerado o valor resultante da avaliação obtida com base em procedimento técnico ou valor patrimonial definido nos termos do instrumento de doação. O valor bruto contábil é o valor do bem registrado na contabilidade, em uma determinada data, no presente caso, 31 de dezembro de 2025, sem a dedução da correspondente depreciação, amortização ou exaustão acumulada. A vida útil é o período de tempo durante o qual a entidade pública espera utilizar o ativo ou o número de unidades de produção ou de unidades semelhantes, cuja obtenção é esperada em decorrência da utilização do ativo. O método de cálculo dos encargos de depreciação utilizado é o das quotas constantes, excetuando os bens de uso especial registrados no SPIUNET, cuja realização do cálculo da depreciação e respectivo registro contábil automático no SIAFI estão a cargo do próprio SPIUNET

- Sistema de Gerenciamento de Imóveis de Uso Especial da União.

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Notas Gerais

Notas Depreciação

Notas Depreciação 2

Notas Demonstrações contábeis

Início

Visão Geral e Organizacional

Governança

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

NOTA 02 - ENCARGOS DE DEPRECIAÇÃO

De acordo com o artigo 7º da Portaria Conjunta SPU/STN Nº 703, de 10 de dezembro de 2014, O valor depreciado dos bens imóveis da União, autarquias e fundações públicas federais, será apurado mensal e automaticamente pelo sistema sobre o valor depreciável da acessão, utilizando-se para tanto o Método da Parábola de Kuentzle, expressa na seguinte equação:

$$Kd = (n2 - x2) / n2, \text{ onde:}$$

Kd = coeficiente de depreciação
n = vida útil da acessão
x = vida útil transcorrida da acessão

Para fins da depreciação, a vida útil será definida com base no informado pelo laudo de avaliação específico ou, na sua ausência, por parâmetros predefinidos pela SPU-Secretaria de Patrimônio da União segundo a natureza e características dos bens imóveis, conforme dispõe o Parágrafo primeiro do artigo acima. Na forma do Parágrafo terceiro do mesmo artigo sétimo, o valor residual será estabelecido pela Secretaria do Tesouro Nacional - STN e comunicado à Secretaria de Patrimônio da União - SPU.

Início

NOTA 03 - ENCARGOS DE DEPRECIÇÃO

Visão Geral e Organizacional

As Notas Explicativas sobre as Demonstrações Contábeis são centralizadas no TRIBUNAL SUPERIOR ELEITORAL/TSE, com análise conjunta dos valores, variações e índices relativos a todas as UG'S-Unidades Gestoras da Justiça Eleitoral.

Governança

Resultados Institucionais

Outros Resultados da Gestão

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

1.1. DECLARAÇÃO DO CONTADOR			
Denominação completa (UG)		1.1.1 Código da UG	
Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas		070003	
Declaro que os Demonstrativos Contábeis constantes do SIAFI (Balanços Patrimonial, Orçamentário, Financeiro, as Demonstrações das Variações Patrimoniais e do Fluxo de Caixa), regidos pela Lei nº 4.320/1964 e pela Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.6 aprovada pela Resolução CFC Nº 1.133/2008, relativos ao exercício de 2025, refletem adequada e integralmente a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta o Relatório de Gestão. Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.			
1.1.2 Local	Manaus (AM)	1.1.3 Data	05/03/2026
2.1.1 Contador Responsável	Kleyciane Inês de Brito Ramos	3.1.1 CRC nº	AM-014867/0