

## O que é Plano de Gerenciamento de Riscos?

O plano de gerenciamento de riscos é um processo sistemático que identifica, avalia e prioriza ameaças potenciais que podem afetar o sucesso de um projeto.

Ele consiste em um conjunto de atividades, procedimentos e ferramentas destinadas a antecipar e mitigar riscos potenciais.

Risco, conforme definição da Project Management Institute, é *“um evento ou condição incerta que, caso ocorra, tem um impacto negativo ou positivo em um ou mais objetivos do projeto”*.

Ao identificar riscos potenciais desde o início e desenvolver estratégias para abordá-los, é possível evitar o surgimento de problemas e minimizar o impacto de eventos negativos.

Isso ajuda a garantir o sucesso e atingir os objetivos do projeto no prazo e dentro do orçamento.

## Qual o objetivo do Plano de Gerenciamento de Riscos?

O objetivo de um plano de gerenciamento de riscos é **minimizar o impacto de eventos negativos** e maximizar as chances de atingir os objetivos do projeto.

Ele tem como propósito servir de ferramenta para facilitar a identificação, avaliação e priorização de riscos potenciais.

Esse plano ajuda a mitigar ou eliminar essas ameaças, garantindo a continuidade da operação.

Um plano de gerenciamento de riscos abrangente deve incluir elementos como:

1. Metas e objetivos do projeto;
2. Membros da equipe;
3. Mapa de riscos (ver modelo a ser apresentado pelo TRE);
4. Ranking de priorização dos riscos;
5. Estratégias de mitigação;
6. Plano de contingência (um plano B em caso de problemas).

## Como elaborar um Plano de Gerenciamento de Riscos?

Afinal, como se preparar para realizar um bom plano de gestão de riscos? Separamos algumas das etapas essenciais, veja só:

## 1. Faça um planejamento das ações

A primeira etapa é criar um plano de ação. Isso envolve a **determinação dos objetivos, cronogramas, orçamento e responsabilidades**. Ele define a base para um projeto bem-sucedido e ajuda a garantir que todas as partes interessadas estejam na mesma página.

## 2. Identifique e qualifique os riscos envolvidos

Aqui, inclui-se identificar riscos potenciais, analisar seu impacto potencial no projeto e priorizá-los com base em sua probabilidade e gravidade.

## 3. Analise a probabilidade de ocorrência e os impactos dos riscos

Uma vez identificados e qualificados os riscos, o próximo passo é analisar sua probabilidade de ocorrência.

É uma ação preventiva, que ajuda a entender as possíveis consequências de cada risco e a priorizar quais devem ser tratados primeiro.

## 4. Elabore estratégias para lidar com os riscos

Com base na análise dos riscos, devem ser desenvolvidas **estratégias para lidar com cada um**.

## 5. Siga monitorando

A etapa final é seguir monitorando os riscos ao longo do projeto.

Na prática, envolve revisar e atualizar regularmente o plano de gerenciamento de riscos à medida que novas ameaças surgem ou à medida que o projeto avança.

É uma ação que garante a continuidade das operações e assegura a eficácia do plano de gestão de riscos implementado.

### Exemplo de Plano de Gerenciamento de Riscos

E como deve ser o plano de gerenciamento de riscos? Criamos um exemplo que aborda o desenvolvimento de um novo modelo de fechadura digital e eletrônica. Veja só:

- **Identificar os riscos:** o primeiro passo é identificar todas as ameaças potenciais associados ao projeto, como obsolescência de tecnologia, brechas de segurança ou defeitos de fabricação.
- **Avalie os riscos:** em seguida, os riscos devem ser avaliados com base em sua probabilidade e impacto potencial no projeto. Isso permite que a equipe priorize as ameaças mais críticas.
- **Desenvolver estratégias de mitigação de riscos:** com base na avaliação de riscos, a equipe deve desenvolver estratégias para mitigá-los.

- **Monitoramento e revisão:** é necessário incluir monitoramento e revisão regulares para garantir que as estratégias sejam eficazes e os riscos sejam gerenciados adequadamente.

Fonte: <https://www.totvs.com/blog/negocios/plano-de-gerenciamento-de-riscos-2/>