

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## PLANO DE AÇÃO TRE-AM (2025 - 2026)

Este plano apresenta as iniciativas de sustentabilidade do Tribunal Regional Eleitoral do Amazonas para os próximos dois anos. Focamos em redução de consumo, eficiência energética e promoção da diversidade.

### USO EFICIENTE DE INSUMOS, MATERIAIS E SERVIÇOS

**Objetivo:** Reduzir o consumo de descartáveis: monitorar a geração de resíduos de copos descartáveis, de água envasada e realizar campanhas de conscientização para o uso alternativo de garrafas térmicas e copos reutilizáveis.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
• Acompanhar mensalmente os registros de fornecimento e utilização de copos plásticos descartáveis nas unidades da Secretaria do Tribunal, Zonas Eleitorais e Central de Atendimento ao Eleitor.	SEALM/NSA	Contínuo
• Monitorar a geração de resíduos oriundos do consumo de água mineral envasada em embalagens plásticas descartáveis.	SAO/CAPAT/SEALM/NSA	Contínuo
• Avaliar a aquisição de garrafas térmicas e copos reutilizáveis para distribuir entre os servidores em contrapartida a extinção de copos e garras de água em embalagem descartável.	QUALIVIDA/NSA	Contínuo

**Objetivo:** Alcançar maior eficiência na gestão das impressões (aquisições de equipamentos e suprimentos ou outsourcing), consequentemente reduzir o consumo de papel, tendo em vista o impacto da implantação dos processos administrativos e judiciais eletrônicos.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
• Monitorar periodicamente a utilização dos recursos de impressão em todos os equipamentos, por meio de software de gerenciamento de impressão, sendo seus registros mantidos pela STI e compartilhados com o Núcleo de Sustentabilidade e Acessibilidade (NSA) para divulgação.	Secretaria de Tecnologia da Informação (STI)	Previsto

INDICADOR	META
• Consumo de copos descartáveis	Reducir em 100% o consumo de copos descartáveis, até 2026.
• Consumo de papel	Reducir em 30% o consumo de papel, até 2026.
• Consumo de água envasada em embalagens plásticas	Reducir em 100% o consumo de água envasada em embalagens plásticas, até 2026.
• Quantidade de impressões	Reducir em 30% a quantidade de impressões, até 2026.

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## ENERGIA ELÉTRICA

**Objetivo:** Monitorar o consumo e gastos com energia elétrica, recuperar/revitalizar a mini usina fotovoltaica de forma a obter significativa redução no consumo.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Acompanhar o andamento do processo de revitalização da mini usina fotovoltaica;</li><li>• Avaliar ações de conscientização que venham a mitigar o consumo desnecessário de energia;</li><li>• Verificar a possibilidade de eventuais ajustes contratuais com a concessionária de energia visando maior eficiência do gasto.</li></ul>	SAO/CADS/SESEP	Contínuo

INDICADOR	META
• Consumo de energia elétrica	Reducir em 6% o consumo de energia elétrica, até 2026.

## ÁGUA E ESGOTO

**Objetivo:** Monitorar o consumo e gastos com água e esgoto para que seja verificada a possibilidade de eventuais ajustes e efetividade de ações de sustentabilidade. Devem ser considerados todos os edifícios e unidades que compõem o órgão.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Monitorar o consumo com adoção de medidas que visem a economia de água através de melhorias nas instalações;</li><li>• Realizar vistorias periódicas para averiguar possíveis vazamentos;</li><li>• Conscientizar os servidores sobre o uso racional da água.</li></ul>	SAO/CADS/SESEP	Contínuo

INDICADOR	META
Consumo de água.	Reducir em 6% o consumo de água, até 2026.

## GESTÃO DE RESÍDUOS

**Objetivo:** Estimular a redução da geração de resíduos e aumentar sua destinação ambientalmente correta.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementar uma gestão de resíduos eficiente e sustentável, abrangendo desde a coleta e descarte adequados até a conscientização e educação dos funcionários, com o objetivo de minimizar o impacto ambiental e promover a responsabilidade socioambiental.</li></ul>	NSA/ STI / SEALM / COMED / SEOP	Contínuo

INDICADOR	META
Coleta seletiva geral.	Elevar em 30% coleta geral (CGe), até 2026.

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## REFORMAS E CONSTRUÇÕES

**Objetivo:** Monitorar os gastos relacionados a obras para que seja verificada a sua real necessidade e a priorização do atendimento à Resolução CNJ nº 114/2010 e suas alterações. Devem ser considerados todos os edifícios e unidades que compõem o órgão.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Elaborar plano de gestão de obras detalhado, com estimativas de custos e cronogramas;</li><li>• Realizar licitações assertivas de forma a escolher as melhores empresas;</li><li>• Usar sistemas para acompanhar a obra e controlar os gastos.</li></ul>	SAO / SEOP	Contínuo

INDICADOR	META
Gastos com reformas.	A natureza variável da programação, influenciada por demandas, recursos e prioridades da gestão, impossibilita a definição de metas fixas para o indicador em questão.

## LIMPEZA

**Objetivo:** Monitorar os gastos relacionados aos serviços de limpeza para que seja verificada a possibilidade de eventuais ajustes de gestão, conforme instruções normativas sobre o tema.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Monitorar o desempenho e otimizar o uso de recursos;</li><li>• Utilizar produtos de limpeza sustentáveis e evitar desperdício;</li><li>• Realizar treinamentos práticos e campanhas de conscientização para incentivar a adoção de práticas sustentáveis no uso de recursos.</li></ul>	SAO / CADS / SESEP	Contínuo

INDICADOR	META
Gastos com contratos de limpeza.	A complexidade das contratações de limpeza e conservação, que envolvem processos licitatórios, legislação específica, convenções coletivas e regimes tributários, torna inviável o estabelecimento de metas.

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## VIGILÂNCIA

**Objetivo:** Monitorar os gastos relacionados aos serviços de vigilância, segundo critérios de real necessidade, por área, tipos de postos (modelos horários, armada e desarmada).



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Analisar a possibilidade de renegociação de contratos;</li><li>• Instalar sistemas de monitoramento eletrônico, controle de acesso e iluminação eficiente;</li><li>• Utilizar análise de vídeo e biometria para aumentar a segurança;</li><li>• Treinar funcionários para agir em situações de emergência.</li></ul>	SAO / GPJ	Contínuo

INDICADOR	META
Gastos com serviços de vigilância.	Devido à natureza complexa das contratações de vigilância, que exigem licitação e consideram diversos fatores legais e contratuais, o estabelecimento de metas não se mostrou viável.

## TELEFONIA

**Objetivo:** Monitorar o consumo e gastos com serviços de telefonia tendo em vista outros mecanismos de comunicação com as mesmas funcionalidades e menores custos (VoIP, e-mails, aplicativos gratuitos de comunicação). Devem ser considerados todos os edifícios e unidades que compõem o TRE-AM.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementar ações para garantir a sustentabilidade da redução de gastos com telefonia nos próximos anos;</li><li>• Realizar campanhas de conscientização interna sobre o uso consciente dos recursos de telefonia, incentivando a utilização de alternativas gratuitas como aplicativos de mensagens ou ferramentas de videoconferência;</li></ul>	SAO / CADS / SESEP	Contínuo

INDICADOR	META
Gastos com serviços de telefonia.	Reducir em 30% os gastos com telefonia, até 2026, em relação aos anos de referência (anos eleitorais e não eleitorais).

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## VEÍCULOS - MANUTENÇÃO

**Objetivo:** Monitorar a mobilidade e os gastos com a frota oficial para maior eficiência na gestão e nas aquisições dos veículos.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>Monitorar periodicamente os gastos com manutenção;</li><li>Realizar campanhas de conscientização interna sobre a importância da condução responsável e da manutenção preventiva dos veículos, incentivando os condutores a adotarem práticas que contribuam para a redução de desgastes e a prevenção de problemas.</li></ul>	SAO / CADS / SETRAN	Contínuo

INDICADOR	META
Gastos com serviços de manutenção de veículos.	Evitar que os gastos com manutenção de veículos ultrapasse o limite máximo de 15%, em relação aos anos de referência (anos eleitorais e não eleitorais), até 2026.

## VEÍCULOS - COMBUSTÍVEL

**Objetivo:** Monitorar o consumo dos diversos tipos de combustíveis utilizados na frota de veículos oficiais.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>Adotar o abastecimento dos veículos flex somente com Etanol como forma de mitigar o uso do diesel em outros veículos da frota;</li><li>Estudar a viabilidade de substituição da frota de veículos, quando houver necessidade, para veículos de baixa emissão de carbono;</li><li>Implementar programas de condução eficiente;</li><li>Otimizar rotas e intensificar a manutenção preventiva dos veículos.</li></ul>	SAO / CADS / SETRAN	Contínuo

INDICADOR	META
Gastos com consumo de diesel.	Reducir em 6% os gastos com consumo de diesel, até 2026, em relação aos anos de referência (anos eleitorais e não eleitorais).

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## APOIO AO SERVIÇO ADMINISTRATIVO

**Objetivo:** Monitorar as despesas com contratos de serviços gráficos.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>Analise a real necessidade de cada material gráfico. Muitas vezes, é possível substituir impressos por versões digitais, como e-mails, apresentações online ou materiais para redes sociais;</li><li>Considerar a impressão sob demanda para materiais com baixa rotatividade;</li><li>Planejar as tiragens com base na demanda real, evitando excessos que geram desperdício;</li><li>Padronize os formatos e layouts dos materiais gráficos para otimizar o uso de papel e reduzir custos de design.</li></ul>	SEGEOR	Contínuo

INDICADOR	META
Gastos com serviços gráficos no período-base.	A ausência de histórico de gastos impede a estimativa precisa. Sugerimos, portanto, o monitoramento dos custos entre 2022 e 2025, para que se possa estabelecer metas quantitativas para 2026 e 2027.

## AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS

**Objetivo:** Reduzir do impacto ambiental gerado com a aquisição de bens e serviços.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<ul style="list-style-type: none"><li>Promover curso de capacitação voltado às contratações públicas sustentáveis</li></ul>	SGP/COEDE/SECAP	Contínuo

INDICADOR	META
Índice de compras sustentáveis.	Aumentar em 2% o percentual de compras sustentáveis em relação ao total de compras, até 2026.

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## QUALIDADE DE VIDA

**Objetivo:** Monitorar a participação da força de trabalho total em ações de qualidade de vida e solidárias de forma a estimulá-las, para fomentar a política de valorização do corpo funcional.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<p><b>Meta 1: Realizar ações de promoção da saúde e qualidade de vida no trabalho:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar workshops, palestras, seminários e cursos presenciais e online, com conteúdo relevante e interativo.</li> <li>Promover campanhas de comunicação interna e externa para divulgar as ações e engajar o público-alvo.</li> <li>Implementar programas de atividades físicas, como ginástica laboral, yoga ou meditação.</li> <li>Oferecer programas de apoio psicológico e emocional, com atendimento individual e em grupo.</li> </ul> <p><b>Meta 2: Ampliar a participação nas ações de qualidade de vida</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Oferecer uma variedade de formatos e horários de ações de qualidade de vida para atender às diferentes necessidades do público-alvo.</li> <li>Reconhecer e premiar a participação nas ações de qualidade de vida, por meio de certificados, selos ou outros incentivos.</li> <li>Divulgar os benefícios das ações de qualidade de vida para a vida pessoal e profissional dos participantes.</li> <li>Integrar os temas de saúde e qualidade de vida no trabalho nos programas de treinamento e desenvolvimento da organização.</li> </ul>	SGP / QUALIVIDA	Contínuo

INDICADOR	META
Número de ações realizadas.	1 - Realizar, pelo menos, 2 (duas) ações voltadas para a promoção da saúde e qualidade de vida no trabalho em anos eleitorais e 4 (quatro) em anos não eleitorais;
Número de participantes.	2 - Ampliar em, pelo menos, 40% a participação nas ações de qualidade de vida em relação ao ano de referência.

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

**Objetivo:** Monitorar a participação do corpo funcional em ações de capacitação e sensibilização relacionadas ao tema de sustentabilidade de forma a subsidiar a tomada de decisões quanto ao estímulo dessas temáticas.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<p><b>Meta 1: Realizar ações de capacitação e sensibilização em sustentabilidade:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar workshops, palestras e seminários sobre temas como gestão de resíduos, consumo consciente e energias renováveis.</li> <li>Promover campanhas de conscientização interna e externa.</li> <li>Registrar todas as ações realizadas e seus resultados.</li> <li>Coletar feedback dos participantes para aprimorar as próximas iniciativas.</li> </ul> <p><b>Meta 2: Ampliar a participação nas ações de capacitação em sustentabilidade:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizar diversos canais de comunicação (e-mail, redes sociais, murais) para divulgar as ações.</li> <li>Oferecer certificados de participação e outros incentivos.</li> <li>Reconhecer e premiar os participantes mais engajados.</li> <li>Facilitar o acesso a cursos online.</li> <li>Garantir que as ações sejam acessíveis a todos os públicos, considerando diferentes necessidades e disponibilidades.</li> </ul>	SGP/COEDE/SECAP e NSA	Contínuo

INDICADOR	META
Número ações de capacitação em sustentabilidade.	<b>1</b> - Realizar, pelo menos, 2 (duas) ações de capacitação e sensibilização em sustentabilidade em anos eleitorais e 4 (quatro) ações em anos não eleitorais;
Número de participantes em ações de capacitação em sustentabilidade.	<b>2</b> – Ampliar em, pelo menos, 45% a participação nas ações de capacitação em sustentabilidade, em relação ao ano de referência até 2026.

# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO AMAZONAS



## EQUIDADE E DIVERSIDADE

**Objetivo:** Promover a equidade e a diversidade por meio de políticas afirmativas não discriminatórias, de forma a assegurar aos quadros de pessoal e auxiliar, às partes e aos usuários, o pleno respeito à identidade e expressão de gênero, religião, estado civil, idade, origem social, opinião política, ascendência social, etnia, e outras condições pessoais.



AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
<p><b>Meta 1 - Manter em, pelo menos, 100% a proporcionalidade de ocupação, por servidoras, dos cargos de direção e chefia, em relação a proporção de servidoras no órgão:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oferecer treinamentos específicos para líderes sobre como gerenciar equipes diversas;</li> <li>• Realizar treinamentos para todos os servidores sobre igualdade de gênero, viés inconsciente e combate ao sexismo;</li> </ul> <p><b>Meta 2 – Realizar a quantidade mínima de ações de sensibilização:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar políticas de flexibilidade no trabalho, como horários flexíveis e tele trabalho, para facilitar a conciliação entre vida profissional e pessoal;</li> <li>• Implementar políticas específicas contra assédio e discriminação, com canais de denúncia seguros;</li> <li>• Promover a capacitação contínua dos servidores, visando a excelência no atendimento a todos os eleitores, com foco em diversidade, equidade e inclusão.</li> </ul>	SGP/COEDE/SECAP /OUVIDORIA DA MULHER e NSA	Contínuo

INDICADOR	META
Quantidade de servidoras ocupantes de cargos de direção e chefia.	1 - Manter em, pelo menos, 100% a proporcionalidade de ocupação, por servidoras, dos cargos de direção e chefia, em relação a proporção de servidoras no órgão;
Quantidade de ações de sensibilização em equidade e diversidade.	2 – Realizar a quantidade mínima de ações de sensibilização.